

Precio Fishbone

Årsredovisning 2022



Till aktieägarna i Precio Fishbone AB (publ)

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum torsdagen den 20 april 2023, klockan 17.30 på bolagets kontor på Sveavägen 165, Stockholm.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske till bolaget på adress Stortorget 8, 702 11 Örebro, per telefon 010-483 81 40 eller via e-post: arsstamma@preciofishbone.se. Vid anmälan bör följande uppgifter uppges: namn, personnummer alternativt organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden som högst får vara två.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken onsdagen den 12 april 2023, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast onsdagen den 12 april 2023 före kl 17.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken. Denna registrering skall vara införd i aktieboken onsdagen den 12 april 2023.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Kvartalsrapport januari –mars 2023: 4 maj 2023

Kvartalsrapport april – juni 2023: 23 augusti 2023

Kvartalsrapport juli-september 2023: 8 november 2023

INNEHÅLL

Verkställande direktören har ordet	3
Precio Fishbone-aktiens utveckling	4
Risikfaktorer	5
Precio Fishbones affärsidé och erbjudande	8
Ekonomiskt översikt under fem år	10
Nyckeltal, koncernen	11
Förvaltningsberättelse 2022	12
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet	22
Koncernens balansräkning	23
Koncernens förändring i eget kapital	24
Koncernens kassaflödesanalys	25
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet	26
Moderbolagets balansräkning	29
Moderbolagets förändring i eget kapital	29
Moderbolagets kassaflödesanalys	30
Noter	31
Styrelse- och revisorspåskrifter	43
Revisionsberättelse	44
Styrelsen och verkställande direktören	46

Verkställande direktören har ordet

Tillväxt men ökade kostnader

Under 2022 har vår omsättning ökat med 4,6% som visserligen är under vårt mål på en tio-procentig organisk tillväxt, men vi har under året trots det rådande geopolitiska läget haft en positiv trend under årets senare del. Våra kostnader har dock ökat mer än våra intäkter vilket gett en försämrad marginal. Det som har haft störst inverkan på de ökade kostnaderna är negativa valutaeffekter. Vi har dels valutaeffekter på utvecklingskostnaderna för vår egen mjukvaruutveckling då lönerna i vårt utvecklingscenter i Vietnam är satta i amerikanska dollar dels valutaeffekter på de kostnader vi har för marknadsföring och partnerstöd i Nordamerika och Tyskland. Vi har en ökande andel av våra intäkter i amerikanska dollar och euro men inte så det balanserar mot kostnader i samma valutor.

Vår huvudstrategi för att möta ökade kostnader är att växa men vi kommer under 2023 även behöva ha ett kostnadsfokus. Lokal- och it-kostnader är de kostnadsposter som efter personalkostnaderna är störst hos oss och vi kommer redan under det första halvåret se effekter av vidtagna åtgärder inom dessa områden. Målet är att komma tillbaka till vår målsättning på en EBITA-marginal över 10%.

Fortsatt god efterfrågan trots osäker omvärld

Det har under 2022 varit en generellt god efterfrågesituation vilket gett en bra beläggning av våra konsulter. Även för våra SaaS-tjänster har vi haft en bättre situation än befarat men vi har i inom vissa segment av den privata sektorn noterat en större försiktighet med att göra investeringar. De skjuts på framtiden. Inom offentlig sektor har vi inte gjort samma iakttagelse utan där är hittills efterfrågan opåverkad av det geopolitiska tumult som Rysslands invasion av Ukraina skapat.

Våra erbjudanden och våra kunder

Både inom SaaS-delen och konsultdelen av vår verksamhet riktar sig våra erbjudanden främst mot medelstora och större offentliga och privata verksamheter. Även ideella organisationer inom biståndsområdet är en viktig kundkategori.

Offentlig sektor är Precio Fishbones största kundsegment. Andelen har minskat något och under 2022 kom knappt 43% av våra intäkter från offentlig sektor. Energimyndigheten, Trafikverket, Socialstyrelsen, Västra Götalandsregionen och FMV är tillsammans med Tandvårds- och läkemedelsförhållningsverket de största offentliga kunderna. Under året har vi också genomfört ett stort projekt för Spelinspektionen där vi byggt en helt ny lösning där spelare på t ex online-casino kan stänga av sig själva och få en bekräftelse på sin aktiva avstängning. Lösningen heter spelpaus.se och består av tre delsystem täcker ett behov som intressenterna spelare, spelbolag och Spelinspektionen har.

Våra privata kundföretag återfinns inte inom någon specifik vertikal utan det är en bra blandning mellan företag inom energisektorn som Stockholm Exergi och Perpetual Energy,

dagligvaruhandelsföretag som Ica, Axfood, Kicks och Systembolaget, läkemedelsföretag som Regeneron och Novo Holding, ingenjör- och teknikföretag som Finastra, WSP och Alten, försäkringsbolag som Royal & Sun Alliance och vidare till tillverkande företag som MAN, Electrolux, Toyota, Alleima och Signify.

Den vertikal som finns är biståndsorganisationer där närmare 50 sådana över hela världen använder vår SaaS-lösning NGO online för sina biståndsprogram och -projekt.

Knappt 80% av den totala omsättningen kommer från svenska kunder. Resterande del, drygt 20%, kommer främst från större europeiska och nordamerikanska företag som t ex Harris Computer, Regeneron, MAN, Ipsos, Royal & Sun Alliance och SEG Automotive samt från internationella biståndsorganisationer i Europa, Nordamerika och Australien. För SaaS-produkterna är andelen av omsättningen utanför Sverige över 25%.

Vi är väl positionerade inom de leveransområden som vi verkar inom. Vi är Microsoft Solutions Partner inom fyra kompetensområden och Optimizely Gold Solution Partner.

Sjätte året i topp som högst rankade Digital Workplace

Omnia Digital Workplace är vår produktsvit för att skapa en modern digital arbetsplats och för sjätte året i rad rankades Omnia i topp i marknads största internationella ranking av intranätprodukter. Omnia levereras till kunderna som en molntjänst från Microsofts Azuremoln eller som en on-premises-lösning om kunden önskar det.

Vi har under de senaste åren satsat hårt på att marknadsföra och etablera Omnia utanför våra hemmamarknader i Sverige och Danmark. En viktig marknad för Omnia finns i DACH-regionen och en annan i Nordamerika. Vår verksamhet i Nordamerika har sin bas i Ottawa i Kanada och vi har under året utvidgat vårt erbjudande av lokalt säljstöd till partners och kundsupport. Vi kan se att våra marknadssatsningar i Nordamerika har inneburit lite av ett genombrott under året med mer än en fördubbling av affärsvolymen. Inom DACH är Tyskland den största marknaden men vi har även kunder i både Schweiz och Österrike. Här har det varit ett mer utmanande affärsklimat än i Nordamerika under året.

Stor osäkerhet inför 2023

Ett drygt år har gått sedan Rysslands invasion av Ukraina och allt lidande som det har skapat är vi alla smärtsamt medvetna om. Effekterna på vår verksamhet har dock under 2022 varit begränsade förutom vad gäller valutaeffekterna som jag tidigare nämnt. Effekterna på 2023 är mycket svåra att förutse annat än i ett kort tidsperspektiv. Att kriget kommer påverka vår verksamhet kan vi utgå ifrån men hur mycket och när är omöjligt att bedöma.

Stockholm den 31 mars 2023

Christer Johansson

Precio Fishbone-aktiens utveckling

HANDELSPLATS

Precio Fishbones B-aktie är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholm.

Erik Penser Bank AB är bolagets Corporate Adviser enligt handelsplatsens regelverk. Erik Penser Bank är även bolagets likviditetsgarant för handel med dess B-aktie. Bolagets CA kan nås genom certifiedadviser@penser.se eller 08-463 83 00.

AKTIESTRUKTUR

Antalet aktier i Precio Fishbone uppgick den 31 december 2022 till 9 175 722 fördelade på 20 000 aktier av serie A och 9 155 722 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i Precio Fishbones nettotillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B till en röst. Aktiekapitalet uppgår till 11 469 653 kronor.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier	20 000	200 000
B-aktier	9 155 722	9 155 722
Summa	9 175 722	9 355 722

Aktiekapitalet, antal aktier och antal röster förändrades under året 2015 då en nyemission av 900 000 aktier genomfördes som en del av ett rörelseförvärv. Under 2016-2020 har ingen förändring av bolagets aktiestruktur skett. År 2021 har 105 000 personaloptioner utgivits som berättigar innehavaren att under 2024 teckna en aktie av serie B till kurs 77,10 kronor.

KURSENTVECKLING

Precio Fishbone-aktiens genomsnittskurs var 66:44 kronor den 30 december 2021 och 38:63 kronor den 30 december 2022. Aktiekursen föll således med 41,7% under 2022 och ökade under 2021 med 11,9%. 2022 års högsta genomsnittskurs noterades den 5 januari till 66:73 kronor och den lägsta den 14 december till 38:63 kronor. Det vägda genomsnittet på aktiekursen under 2022 var 45:40 kronor och 62:92 kronor under 2021.

Aktiekursen 1 januari – 31 december 2021:



Vid räkenskapsårets utgång uppgick bolagets marknadsvärde till 354 449 tkr och vid årets ingång 609 644 tkr.

Under 2022 omsattes 251 100 aktier i registrerad handel på Nasdaq First North Premier (f.å. 1 075 903). Omsättningsbeloppet var 11 400 tkr (f.å. 67 693) vilket ger en genomsnittlig kurs för de omsatta aktierna om 45:40 kronor (f.å. 62:92). De omsatta aktierna under 2021 motsvarade 2,7% av totalt antal utestående aktier (f.å. 11,8%).

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare var 1 279 den 31 december 2022 och vid årets ingång 1 340.

UTDELNINGSPOLICY

Precio Fishbones långsiktiga utdelningspolicy innebär att målet är att minst hälften av koncernvinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning med 1,30 kronor (f.å. 1,90) per aktie. Förslaget ligger inom ramen för av den långsiktiga utdelningspolicy och motiveras av en god finansiell ställning, likviditet under god kontroll. Se vidare styrelsens uttalande i Förvaltningsberättelsen.

DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

De största aktieägarna 2022-12-31	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)
MIDSJÖREVET AB	0	1 412 684	15,40 %	15,10 %
ALCUR SELECT	0	750 098	8,17 %	8,02 %
AVANZA PENSION	0	700 984	7,64 %	7,49 %
CLIENS KAPITALFÖRVALTNING AB	0	559 464	6,10 %	5,98 %
PA DE KAPHOE AB	0	494 379	5,39 %	5,28 %
NORDEA SMABOLAGSFOND SVERIGE	0	464 880	5,07 %	4,97 %
RAMBAS AB	0	392 665	4,28 %	4,20 %
CMU/SECFIN POOLED ACCOUNT	0	350 000	3,81 %	3,74 %
GRENSPECIALISTEN FÖRVALTNING AB	0	320 000	3,49 %	3,42 %
SPALATO AKTIEBOLAG	0	240 000	2,62 %	2,57 %
DELSUMMA 10 största	0	5 685 154	61,97 %	60,77 %
ÖVRIGA 1 269 aktieägare	20 000	3 470 568	38,03 %	39,23 %
SUMMA PER 2022-12-31	20 000	9 155 722	100,00 %	100,00 %

Risikfaktorer i Precio Fishbones rörelse

Precio Fishbones verksamhet är förknippad med ett antal risker, såväl affärsmässiga som finansiella. I detta avsnitt ska vi försöka förklara vilka risker som i första hand berör koncernens affärsrörelse med verksamhet inom it-sektorn. Samt hur styrelsen och verkställande direktören försökt att minimera eller i vart fall hantera dessa riskers påverkan på möjligheten att driva affärsverksamheten med en tillfredsställande lönsamhet.

De risker koncernen står inför är både av sådan omvärldskarakteristik som vi inte själva kan påverka utan måste försöka förutse och anpassa oss till och sådana som berör koncernens inre förhållanden och som vi därmed har större möjlighet att påverka.

OMVÄRLDSFAKTORER

Marknadsrisk

Precio Fishbones kunder är medvetna om sina behov och förväntar sig att vi tillhandahåller arbete utfört av medarbetare med adekvat utbildning och erfarenhet för att utföra de arbetsuppgifter som följer av uppdraget. Dessutom med förståelse för kundens verksamhet och behov av systemlösningar samt inte minst engagemang för uppgiften och fokus på den lösning som vi förutsätts leverera. Konkurrenten om uppdragen är tuff mellan branschens aktörer och pressen på priserna är påtaglig. Koncernen konkurrerar med välskötta och kompetenta branschkollegor och våra kunder utvärderar anbudsgivare systematiskt. Samtidigt är samarbete i specifika uppdrag mellan branschens företag vanliga där företagens särart i fråga om kompetens och tillgång på resurser kompletterar varandra till bästa resultat för kunden.

Precio Fishbone försöker möta dessa krav och utmaningar med att rekrytera medarbetare med god grundutbildning med företrädesvis akademisk examen. Vi lägger betydande resurser på medarbetarnas fortbildning inom såväl teknik som affärsmannaskap. Dessutom lägger vi stor vikt vid hur vi bemöter våra uppdragsgivare och deras deras medarbetare och samarbetar i eller leder projekten fram till leverans av en färdig lösning.

Vi ser oss som ett spetsföretag inom de tjänsteområden vi erbjuder vår marknad.

Precio Fishbone har tidigare varit beroende av få enskilda uppdragsgivare som stått för en betydande del av bolagets omsättning. Under de tio senaste åren har spridningen av intäkterna på fler kunder stadigt ökat. Koncernens tio största kunder stod 2022 för cirka 34 % av koncernens intäkter, 2020 och 2021 cirka 41 %, 2019 cirka 38 % och 2018 och 45 %. Det kan konstateras att ingen kund ensam kom över 10 % av de totala intäkterna under 2022.

Konjunkturer

Konjunkturernas påverkan på efterfrågan inom it-sektorn är historiskt påtaglig. När företag själva konstaterar försvagad efterfrågan riskerar it-projekt att skjutas på framtiden.

För Precio Fishbones del svarar den offentliga sektorn för drygt 42 procent av intäkterna. Kommuner och myndigheter arbetar ofta med långsiktiga planer för sin it-användning vilket medför lägre påverkan på deras efterfrågan beroende

på konjunktursvängningar. Vi ser däremot att andra it-företag med större andel intäkter från privata sektorn i växande grad konkurrerar om uppdrag inom den offentliga sektorn och speciellt när det allmänna konjunkturläget försämras.

Koncernens SaaS-lösningar med egentuvecklade produkter är mindre konjunkturkänsliga och avsätts dessutom globalt. Härigenom reduceras effekterna på efterfrågan vid en konjunkturedgång som drabbar Sverige i högre grad än övriga världen. Precio Fishbone försöker också att hantera det faktum att konkurrensen om uppdragen skärps i sämre konjunkturer med att bygga långsiktiga relationer med våra uppdragsgivare och att eftersträva uppdrag med hög teknologisk komplexitet. Alla it-företag som tillhandahåller egentuvecklade system eftersträvar att integrera dem med kundens andra verksamhetskritiska system.

Folkhälsorisker

Såväl den privata sektorn som samhällets institutioner är utsatta för risk för att sjukdom eller annan ohälsa får omfattande spridning bland befolkningen.

Den första risken är att koncernens medarbetare drabbas med påföljande arbetsoförmåga och därmed fallande produktion.

Den andra risken består i att uppdragsgivarnas verksamhet inskränks av ohälsa bland deras anställda. Det kan innebära att beställningar blir liggande, projektstarter förskjuts framåt och svårigheter att föra projekt framåt som fordrar medverkan från såväl beställare som leverantör.

Den tredje risken består i att våra medarbetares medverkan i koncernens produktion försvåras av att viktiga samhällsfunktioner inte fungerar som normalt. Det kan gälla vård, skola och omsorg men även kommunikationer och annan infrastruktur. Exempelvis har en betydande del av medarbetarna familjer med barn i förskole- eller skolåldern. Vår produktion är bland annat därför känslig för temporär nedstängning av dessa institutioner.

För alla företag följer av ovanstående en betydande risk för att deras intäkter faller med förluster som följd och svårigheter att infria sina förpliktelser. Dessa spås på i företag med relativt hög andel fasta kostnader och it-sektorn kännetecknas av ett förhållandevis högt löneläge men som delvis motverkas av begränsade kostnader för produktionsutrustning.

De risker som identifierats som relaterade till folkhälsan är givetvis mycket svårt eller omöjligt för styrelsen och företagsledningen att påverka annat än att tydligt uppmana medarbetarna att följa de beslut, råd och anvisningar som myndigheter och andra beslutsfattande organ utfärdar.

Men en erfarenhet från åren med Covid-19 spridning talar för att it-sektorn möjligen totalt sett drabbats av lägre förluster än andra branscher och näringar när de nämnda riskerna förverkligats. En betydande del av arbetet med uppdragsgivarnas projekt behöver inte utföras vid ett fast driftsställe. Den moderna informationsteknologin ger möjlighet till digitala möten och kommunikation samt att utföra arbetet på distans. Av detta har det visat sig att vår sektor har kunnat upprätthålla en större del av sin produktion och därmed försvarat sina intäktsströmmar. Starkt bidragade orsak till detta

har givetvis varit att kunderna också kunnat upprätthålla en betydande del av sin produktion och sysselsättning.

Risker för väpnade konflikter

I årsredovisningen för 2021 skrev bolaget ”Det torde nog vara första gången på 75 år som ett svenskt företag tvingas försöka beskriva vad krigshandlingar mot Sverige eller i dess närhet kan betyda för koncernen”.

Ett år senare pågår fortfarande sorgligt nog det krig som föranledde bolaget att ta upp detta moment i vår beskrivning över de risker som koncernen står inför.

En omfattande förberedelse av landet för att kunna avvärja ett väpnat angrepp kan medföra kraftigt fallande efterfrågan. Vidare kan en allmän mobilisering ta delar koncernens personella resurser i anspråk. Oroliga medarbetare kan förlora fokus på sina arbetsuppgifter och sjukfrånvaron kan skjuta i höjden.

Samhällsekonomin kan drabbas av brist på likviditet och den finansiella sektorns uppgifter med bland annat kreditgivning kan kraftigt försvåras. Fallande tillgångspriser kan spå på en fallande efterfrågan.

En cyberkrigföring kan slå ut viktiga samhällsfunktioner och allvarligt skada eller försvåra digital trafik vilket skulle kunna ha mycket stor negativ inverkan på koncernens produktionsmöjligheter.

Väpnade krigshandlingar mot Sverige kan beröva medarbetare och deras närstående liv eller hälsa. Vidare kan viktig infrastruktur slås ut som försvårar eller omöjliggör medarbetares möjlighet att utföra sina arbetsuppgifter.

Varuknapphet kan förvära möjligheten till ett någorlunda drägligt liv, trots krig.

Det finns kanske inte någon gräns för vad man kan peka som följer av krigshandlingar riktade mot Sverige och dess följdverkningar för Precio Fishbone. I värsta fall kan dessa leda till totalförlust av aktieägarnas investering och de anställdas arbetsplats. Men ett scenario där företaget går relativt oskadat ur en sådan kris kan givetvis heller inte uteslutas.

INTERNA FAKTORER

Koncernen har under 2021 vidareutvecklat och under 2022 ytterligare finslipat sina processer och rutiner för att identifiera, undaröja och hantera sina risker. Dessa följer en dokumenterad Risk Management Process som har introducerats hos alla medarbetare. Moderbolaget är certifierat enligt ISO/IEC 14001, Miljöledningsstandarden och ISO/IEC 27001 Informationssäkerhetsstandarden. Efterlevnaden av ISO/IEC 27001 dokumenteras i rapporteringsramverket SOC 2. Detta ramverk är ett sätt att vara öppen och visa för kunder och intressenter att Precio Fishbone tar säkerheten på största allvar.

Kompetens och medarbetare

Systemutveckling inom it är kunskapsintensiv och som i all sådan verksamhet är personalens kompetens och engagemang av avgörande betydelse för rörelsens kommersiella framgång. Koncernens leveransförmåga är beroende av ett växande antal nyckelpersoner. Om de lämnar sina befattningar kan rörelsen påverkas negativt. Inom varje funktion av rörelsen finns sådana nyckelpersoner. Under 2021 och 2022 har personalomsättningen ökat som en följd av ökad allmän rörlighet bland anställda i vår sektor. Det kan konstateras att, hur yrkesskickliga våra avgångna medarbetare än har varit, så har vi kunnat hantera deras avgångar utan allvarliga följdverkningar för fullgö-

randet av våra kundåtaganden. Slutligen innebär det relativt stora ägande av bolagets aktier som finns hos anställda att risken för att nyckelmedarbetare lämnar koncernen reduceras.

Företagsledningen arbetar aktivt med att Precio Fishbone ska vara en attraktiv arbetsgivare. Vi lägger resurser på medarbetarnas vidareutbildning, trivsel och sammanhållning.

Vi har dokumenterade rutiner för att motverka stress och befrämja en god hälsa. Företagets styrelse har som stående punkt på sin dagordning personalfrågorna. Årliga medarbetarundersökningar visar på utvecklande arbetsuppgifter, hög trivsel och bra arbetsmiljö. I ett längre perspektiv avgörs också i hög grad koncernens attraktivitet som arbetsgivare av vilka uppdrag vi kan erbjuda medarbetarna att arbeta med.

Det kan konstateras att personalomsättningen fortfarande är på en begränsad nivå trots att den 2021 och 2022 har etablerats på en jämfört med tidigare högre nivå.

En annan risk är att de anställdas kompetens successivt blir svagare relativt uppdragsgivarnas efterfrågan och behov samt konkurrenteras arbetstagare. Av den orsaken erbjuds de anställda och krävs av dem fortbildning och certifiering inom befintliga och nya it-områden.

Utbud och teknologi

En annan riskfaktor är att den tekniska utvecklingen medför att företagets tjänstutbud blir mindre attraktivt med fallande efterfrågan som följd. För att motverka den risken måste företagets personal erbjudas kontinuerlig fortbildning och företagsledningen måste ha en väl utvecklad omvärldsbevakning.

Den tekniska utvecklingen och stigande kompetens hos företags och organisationers egen personal kan innebära att behovet av it-konsulttjänster minskar som i sin tur kan medföra en skärpt konkurrens om de uppdrag som marknaden efterfrågar. Ett sätt att motverka effekterna av en sådan utveckling är att ta fram paketerade lösningar som bygger vidare på tidigare utförda uppdrag. På detta sätt bygger koncernen vidare på en kompetens och praktisk lösning som kommit ur genomförandet av tidigare projekt. Detta sänker utvecklingskostnaden och svarar för en erfarenhet som kan vara svår att bygga upp i en organisation som inte har it som huvudsaklig verksamhet. En sådan organisation är normalt i behov av expertis och effektiva lösningar för att kunna effektivisera sina flöden och höja sin produktivitet.

Informationssäkerhetsrisker

Välkänt är att i samhället har risker och hotbild ökat kraftigt de senaste åren inom området cybersäkerhet och informations-säkerhet. I media rapporteras om ökade attacker och utsatthet mot exempelvis ransomware och phishing. Under de senaste två åren har det skett en förflyttning av organisationers arbetsplatser till hemmet. Vid distansarbete uppstår en situation då medarbetare inte längre är lika skyddade av verksamhetens it-infrastruktur. Skillnaden i fysisk säkerhet mellan hemarbetsplatsen och organisationens lokaler är uppenbar.

Denna hotbild och riskanalys upplever även vi inom Precio Fishbone. Våra mest kritiska system är

- Informationsbärande it-infrastruktur.
- System för källkodshantering.
- Plattform för utveckling och leverans av egenutvecklade produkter och tjänster.
- System som hanterar kunders information.
- Våra finansiella rapporter om de fick spridning utanför

- företaget skulle kunna påverka kursen på bolagets aktie.
- Pågående strategiarbete.
- Styrelseprotokoll och anteckningar från ledningsmöten.

De senaste årens arbete med initiativ för ökad teknisk säkerhet, förbättrade rutiner och processer har ökat koncernens fysiska säkerhet och säkerhetstänkande hos ledning och övriga anställda. Detta gäller inte minst säker hantering vid distansarbete bland annat i hemmet. Vårt fleråriga och koncernomfattande arbete med att ISO 27001-certifiera hela vår verksamhet har höjt vår beredskap och kapacitet att hantera it-säkerhetsrisker.

Projektstyrning, kvalitet och uppdragens genomförande

Det finns en risk för att vissa projekt till fast pris inte kan slutföras inom planerade tidsramar eller att lösningen inte motsvarar kundens förväntningar. Detta kan medföra att uppdragsgivaren blir missnöjd med vårt arbete och kräver kompensation för försenad eller kvalitetsmässigt bristfällig leverans. Följden kan bli att uppdrag genomförs med förlust och att reklamationer får lösas med arbetstid som inte ger några intäkter.

Sättet att motverka att en sådan risk får genomslag i svag kundnöjdhet och negativ inverkan på företagets resultat är att ha en välorganiserad och kommunicerad kontroll och uppföljning av hur projektet fortskrider och med väl definierade avstämningstidpunkter. Att dessutom hålla en fortlöpande och nära dialog med kunden och rapportera hur arbetet fortskrider samt informera om eventuella oförutsedda händelser under arbetets gång.

Problem av beskrivet slag har alla it-företag erfarenhet av. För Precio Fishbones del kan vi konstatera att de har varit av begränsad omfattning. Det hänger samman med våra långa relationer med uppdragsgivarna, vi känner varandra väl, och att vi arbetar med teknologier och lösningar som vi är förtrogna med genom kompetens och erfarenhet. Vi har även en väl genomarbetad metod för löpande styrning och uppföljning från våra projektledare och vi lägger stor vikt vid våra dokumenterade kvalitetsnormer vårt utvecklingsarbete.

Företaget gör vid varje månadsbokslut en uppskattning av statusen i pågående projekt och reserverar i nödvändig omfattning kostnaderna för slutförandet av projekten.

Finansiella risker

Koncernens finansiella risker handlar om kundfordringar, valutarisker, finansieringsrisker, likviditetsrisker och ränterisker.

För att hantera de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. Vd ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristigt i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fast-räntekonton i svensk bank.

Kundfordringar och pågående arbeten

Kreditgivning till koncernens kunder utgör en finansiell risk. Likaså att upparbeta värden och lägga ned kostnader i pågående arbeten som senare kanske inte kan betalas av kunden.

Varje bolag inom koncernen svarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvill-

kor för betalning och leverans erbjuds.

Förfallna kundfordringar följs månadsvis och koncernen har väl utvecklade rutiner för att kräva in betalning för förfallna fordringar.

Eftersom koncernens uppdragsgivare nästan uteslutande utgörs av statliga och kommunala organ samt av större företag och organisationer med god finansiell ställning bedöms kreditrisken som mycket låg. Detta visas också i historiskt mycket låga realiserade förluster.

Valutarisker

I Precio Fishbone finns begränsade valutarisker vad gäller intäkterna då faktureringen av försäljningsintäkterna under 2022 till cirka 75 % fakturerats i svenska kronor som också är den funktionella valutan.

Etableringen av rörelse i Danmark och Vietnam samt representationskontor i Norge, Tyskland, Storbritannien och Kanada har medfört att en del av företagets rörelsekostnader finns i deras respektive länders valutor. Verksamheten i Danmark innebär ingen valutarisk då merparten av både intäkter och kostnader är i danska kronor. För övriga verksamheter är valutarisken större då vi har betydligt större kostnader än intäkter i de lokala valutorna. Alla lönekostnader i Vietnam är i USD vilket innebär en valutarisk. Andel som betalas i andra valutor än SEK av koncernens investeringar, rörelsekapital och rörelsekostnader är emellertid begränsad till cirka 20 %.

Finansieringsrisker

Koncernen definierar sina finansieringsrisker som att risk finns för knapphet på investeringsmedel för expansion eller rörelseförvärv. Denna risk kan realiserats om lönsamheten blir otillfredsställande och koncernen därmed inte kan attrahera finansiellt kapital i tillräcklig omfattning. Finansmarknadernas förtroende för styrelsen och företagsledningen påverkar också attraktiviteten för koncernen ur investerarsynpunkt. Sättet att hantera sådana risker är dels att upprätthålla en tillfredsställande lönsamhet men också att vinnlägga sig om att koncernens finansiella information som offentliggörs är relevant, korrekt, överskådlig och systematisk.

Likviditetsrisker

Likviditetsrisk innebär för koncernen att medelsinflöde från uppdragsgivare inte matchar utflödet till anställda, leverantörer, skattemyndigheter eller hyresvärdar. Riskerna ligger i svårigheter med att finjustera sin likviditet som innebär störningar i produktionen eller att krediter erbjuds med mycket oförmånliga villkor. Denna risk bedöms som begränsad i Precio Fishbone bland annat på grund av uppdragsgivarnas karaktär av pålitliga betalare och tillgång på likvida medel eller outnyttjade kreditlöften. Koncernen ser av den orsaken inte något behov av ingripanden för att säkra likviditeten annat än allmän försiktighet med utgifter och utdelning till aktieägare samt väl balanserade investeringar mot tillgängliga likvida medel och förväntade kassaflöden.

Ränterisker

Koncernen har inte några andra räntebärande skulder än leasing-åtaganden som redovisas enligt IFRS 16. Av den orsaken finns i nuläget inga behov av åtgärder som begränsar en ränterisk.

Precios Fishbones affärsidé och erbjudande

Precio Fishbone är ett konsult- och mjukvaruutvecklingsföretag med verksamhet i Borlänge, Göteborg, Örebro, Eskilstuna, Malmö, Stockholm, Västerås, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam. Företaget har också kontor i Düsseldorf, Oslo, London och Ottawa. Totalt är ca 250 personer anställda i koncernen.

Precio Fishbone utvecklar och tillhandahåller såväl mjukvaruprodukter som paketerade och skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik.

Vi har fokus på och spetskompetens i Microsofts teknikplattform. Lång erfarenhet och välutvecklad metodik inom

hela utvecklingskedjan som ger oss stor insikt i vad våra kunder behöver och vill ha.

Med engagemang skapar vi it-lösningar som uppfyller många olika typer av verksamhetens syften och behov. Vi lägger stor vikt vid att lära känna våra kunder och deras användare. På så vis kan vi skapa välanvända lösningar som användare uppskattar och som de vill använda ofta och över lång tid. Det är så vi bidrar till våra kunders framgång.

Precio Fishbone är Microsoft Solutions Partner inom områdena Data & AI, Digital & App Innovation, Infrastructure och Modern Workplace.

Våra erbjudanden:



Microsoft 365 och SharePoint

Vi gör ert Microsoft 365-införande till en succé



Systemutveckling

Vi gör det komplexa enkelt



Robotic Process Automation

Gör livet lättare för anställda inom olika områden



Support och förvaltning

Bra support och förvaltning skapar arbetsro



Omnia

Öka produktiviteten med en digital modern arbetsplats byggd på Omnia och Microsoft 365



Optimizely

Det ledande systemet för CMS och digital marknadsföring



NGO Online

Marknadens ledande system för program-, projekt- och anslagshantering utvecklat för hjälporganisationer



Kaskelot Online

Att administrera val har aldrig varit enklare



Precio Fishbone är en av Sveriges mest ansedda och erfarna leverantörer av lösningar baserade på **Microsoft 365 och SharePoint**. Vi skräddarsyr SharePoint-lösningar för specifika kund- och verksamhetskrav, men vi arbetar lika mycket med konceptbaserade lösningar där vi drar nytta av alla våra tidigare erfarenheter och utgår från en paketering av strukturer, form, flöden och funktionalitet.



Systemutveckling tar sikte på att verksamheter kan ha behov av skräddarsydda lösningar som på ett detaljerat och precist sätt möter affärskrav eller andra uppdagspecifika krav och behov.

Med en bas i Microsoft.Net-plattform och Microsofts utvecklingsverktyg kan vi skapa just den specifika lösning som efterfrågas.

Precio Fishbone erbjuder en komplett palett av kompetenser inom området för skräddarsydda lösningar:

- Verksamhetsnära utrednings-/krav och analystjänster
- Arkitekturkompetens inom utveckling av programvara
- Projektledning, såväl administrativ som teknisk
- Systemutvecklingstjänster inom Microsoft.Net

Bakom lösningarna ligger ett gediget ingenjörsarbete med förstudie, kravspecifikation, design, projektledning, programmering och test. Byggstenarna utgör en kedja från ett identifierat behov hos kunden fram till driftsättning av färdig systemlösning. I yrkesrollen hos Precio Fishbones medarbetare ligger insikten om vikten av kunnande och kvalitet i varje led av kedjan. Vi levererar främst våra kompetenser som projekt eller team.



Med **Robotic Process Automation, RPA**, kan man underlätta sina medarbetares monotona och repetitiva arbetsuppgifter. Med RPA kan man låta en programrobot göra samma uppgifter som en person kan utföra med en dator.



RPA kan användas för många uppgifter, speciellt vid administrativa processer som går över flera system och där man behöver flytta data från ett system till ett annat. Fördelen med RPA är att allt sker i användargränssnittet och man behöver inte ta hjälp av utvecklare för att integrera de olika systemen. Det går att spela in de administrativa uppgifterna och sedan få roboten att upprepa dem. En robot blir som att få en ny administrativ medarbetare som alltid ordnar de mindre utvecklande arbetsuppgifterna.



Support och förvaltning baseras på att flesta bedömare är eniga om att för ett verksamhetssystem fördelas den totala kostnaden under applikationens livscykel med cirka 20 procent utveckling och anskaffning och med 80 procent förvaltning.

Precio Fishbones ambition i kunduppdrag är att etablera långsiktiga relationer som skapar värde för båda parter. Vi arbetar för att det ska vara ett naturligt steg för vår kund att fortsätta samarbetet oss även efter en slutförd leverans.

Ambitionen från vår sida innebär att Precio Fishbone ska utföra sina uppdrag med ett engagemang och en närvaro som sträcker sig långt längre än en traditionell kund- och leverantörsrelation. Företaget anser sig ha lyckats väl med att etablera och upprätthålla långsiktiga kundrelationer och vi har i stor omfattning support- och förvaltningsuppdrag inom de flesta av våra kompetensområden – SharePoint, Optimizely, integration, mobila- och skräddarsydda lösningar.



Omnia är Precio Fishbones prisbelönta, och under sex år i rad rankad som marknadens bästa, produkt för att skapa en modern digital arbetsplats som skapar engagemang och ger samtidigt förutsättningar för förbättrat samarbete och delaktighet hos de människor som använder det. Vi har skapat Omnia med utgångspunkt från vår mångåriga erfarenhet och våra kunders önskemål som vuxit fram i den dagliga verksamheten. Resultatet är en produkt som sätter användarupplevelse och användarvänliga funktioner i centrum.

Precio Fishbone hjälper sina kunder hela vägen – från inledande kravfångst och konfiguration till installation samt efterföljande support och förvaltning av Omnia.

Med Omnia kan en modern digitaliserad arbetsplats skapas snabbt och mycket kostnadseffektivt.



Optimizely är världens ledande plattform för hantering av webbplatser och är av många ansett som världens mest användarvänliga CMS. Tillsammans med Precio Fishbones långa erfarenhet kring utveckling och förvaltning av Optimizely-produkter ger det en svårslagen kombination. Företaget hjälper sina kunder med webstrategi och tillsammans bestäms vilka integrationer till andra system som ska göras, vilka sociala medier kunden ska finnas på och hur arbetet med sökmotoroptimering sker på bästa sätt för att uppnå en maximal upplevelse vid ett besök på kundens webbplats. Som Optimizely Gold Solution Partner får Precio Fishbone dessutom tillgång till de bästa tekniska lösningarna.



Precio Fishbone har under ett flertal år arbetat med att bygga och implementera projekt- och programhanteringsstöd till organisationer som bedriver global och nationell hjälpverksamhet. Uppdragsgivarnas verksamhet bygger på att skydda och hjälpa världens mest utsatta människor i länder och regioner med konflikter eller som drabbats av naturkatastrofer. Kraven på att ha ett effektivt och pålitligt projektstöd, inte minst under fältarbete, är extremt stora och omfattar projektstyrning, dokumenthantering, bidragshantering och projektekonomi. För att möta dessa krav har Precio Fishbone utvecklat en SaaS-tjänst för hjälporganisationer (Non Governmental Organisations) projekt- och programhantering.



Kaskelot är namnet på Precio Fishbones produkt för administration av allmänna val. Kaskelot levereras som en SaaS-tjänst och underlättar och effektiviserar valadministrationen i ett 70-tal svenska kommuner som genomför och administrerar valet för cirka 70 procent av landets alla väljare. Kaskelot betjänar kommunernas valnämnder i en molnbaserad tjänst vid hantering, bemanning, lokaler, material och utrustning för planering och genomförande av val på ett effektivt och säkert sätt.

Ekonomisk översikt under fem år

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2022	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Nettoomsättning	260 083	248 654	250 036	244 345	227 189
Rörelsens kostnader	-239 103	-225 356	-222 242	-219 533	-202 153
<i>Rörelseresultat (EBIT)</i>	20 981	23 298	27 794	24 812	25 036
Finansiella intäkter och kostnader	-1 530	-683	-1 100	-895	-742
<i>Resultat före skatt</i>	19 450	22 615	26 694	23 917	24 294
Skatt	-3 506	-4 898	-6 095	-4 912	-5 916
<i>Årets nettoresultat</i>	15 945	17 717	20 599	19 005	18 378
<i>Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	15 356	17 130	20 190	18 521	18 378
<i>Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	588	586	409	484	0

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
<i>Tillgångar</i>					
Anläggningstillgångar	94 802	83 590	75 491	77 125	63 880
Kortfristiga fordringar	100 133	80 784	74 254	79 121	70 044
Kassa och bank	15 571	32 463	56 543	17 544	21 626
<i>Summa tillgångar</i>	210 506	196 837	206 288	173 790	155 550
<i>Eget kapital och skulder</i>					
Eget kapital	109 254	112 083	120 092	100 716	98 390
Avsättningar och långfristiga skulder	27 828	18 813	14 119	13 982	9 385
Kortfristiga skulder	73 424	65 942	72 076	59 092	47 774
<i>Summa skulder och eget kapital</i>	210 506	196 837	206 288	173 790	155 550

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2022	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Kassaflöde från löpande verksamhet	29 194	28 817	34 025	29 202	25 030
Förändringar i rörelsekapital	-11 406	-14 635	14 603	-3 704	2 237
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 081	-5 296	-2 957	-4 318	-3 544
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-13 630	-6 417	-6 544	-8 841	-3 457
Lämnad utdelning	-17 432	-26 610	0	-16 516	-11 010
<i>Årets förändring av likvida medel</i>	-17 355	-24 141	39 128	-4 176	9 256

NYCKELTAL KONCERNEN

(Definitioner till nyckeltalen återfinns i not 26)	Jan-Dec 2022	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020	Jan-Dec 2019	Jan-Dec 2018
Nettoomsättning i tkr	260 083	248 654	250 036	244 345	227 189
Balansomslutning i tkr	210 506	196 837	206 288	173 790	155 550
Avkastning på totalt kapital	10%	12%	14%	15%	17%
Avkastning på sysselsatt kapital	16%	18%	23%	23%	24%
Avkastning på eget kapital efter skatt	15%	16%	19%	19%	19%
Rörelsemarginal (EBITA)	8%	10%	11%	10%	11%
Vinstmarginal	6%	7%	8%	8%	8%
Kassalikviditet, ggr	1,6	1,7	1,8	1,6	1,9
Soliditet	52%	56%	58%	58%	63%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,9	0,8	0,7	0,7	0,6
Resultat per aktie i kr, före utspädning	1,74	1,93	2,20	2,02	2,00
Resultat per aktie i kr, efter utspädning	1,72	1,91	2,20	2,02	2,00
Eget kapital per aktie i kr	11,84	12,08	13,02	10,95	10,72
Utdelning per aktie i kr (2022 avser styrelsens förslag)	1,30	1,90	1,90	-	1,80
Extra utdelning per aktie i kr	-	-	1,00	-	-



Förvaltningsberättelse 2022

Styrelsen och verkställande direktören för Precio Fishbone AB (publ) org.nr 556347-2926 med säte i Stockholm avger härmed Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2022.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Precio Fishbone är en koncern som utvecklar och tillhandahåller såväl mjukvaruprodukter som paketerade och skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik.

Precio Fishbone är ett specialistbolag med fokus på Microsoftbaserade lösningar. Koncernen har ett intimt samarbete med Microsoft och är Solutions Partner inom fyra olika kompetensområden.

Våra konsulter spetskunskap är avgörande för vår och våra kunders framgång.

Precio Fishbone utvecklar egna mjukvaruprodukter och SaaS-erbjudanden samt skräddarsydda it-lösningar som ökar affärsprestanda, kostnadseffektivitet och kundvärde.

Koncernen har kontor i Sverige, Danmark, Norge, Tyskland, Storbritannien, Kanada och Vietnam.

Precio Fishbones B-aktie är listad på Nasdaq Stockholm First North Growth Market och har cirka 250 anställda

ÅRET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 260,1 mkr (248,6).
- Rörelseresultatet (EBITA) blev 21,6 mkr (23,3).
- Rörelsemarginalen (EBITA) blev 8,3% (9,5%).
- Resultat efter skatt blev 15,9 mkr (17,7).
- Vinst per aktie efter skatt blev 1,67 kr (1,87).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 29,2 mkr (28,8) vilket motsvarar 3,18 kr per aktie (3,14).
- Styrelsen föreslår årsstämman att för räkenskapsåret 2022 besluta om en ordinarie utdelning om 1,30 (1,90) kronor/aktie.

FÖRSÄLJNING, RESULTAT, STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE I KONCERNEN

Under året har koncernens intäkter ökat 4,6% från 248,6 mkr för 2021 till 260,1 mkr för 2022. Rörelseresultatet (EBITA) redovisas 2022 till 21,6 mkr jämfört med 23,3 mkr under 2021 innebärande en minskning med 8,9%.

Omsättningstillväxten till trots så har vi under året ett svagare resultat. Den enskilt största orsaken till detta är kostnadsökningar på grund av valutaeffekter. Lönerna för de som arbetar med mjukvaruutveckling av våra egna produkter i Vietnam är satta i us-dollar vilket gör att den kostnaden ökat med över 20%. Även våra kostnader för marknadsföring och partnersupport i Nordamerika och Tyskland har påverkats negativt av förändringar i växelkursen mot svenska kronor. Tillväxt är fortsatt vår huvudstrategi men vi kommer under 2023 även att ha ett kostnadsfokus för att förbättra marginalerna.

Intäkterna från koncernens egenutvecklade SaaS-lösningar har fortsatt att öka såväl nominellt och som andel av de totala intäkterna. Under 2022 utgjorde de 47% av totala intäkter.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar på materiella och im-

materiella anläggningstillgångar med 14,8 mkr (15,2). I beloppen som redovisas ingår avskrivningar på nyttjanderättigheter, leasade lokaler och fordon, med 11,9 mkr (12,3).

Koncernens egna kapital redovisas per 2022-12-31 till 109,3 mkr, jämfört med 112,1 mkr den 2021-12-31. Årets förändring av eget kapital utgörs av årets nettoresultat om 15,9 mkr, övrigt totalresultat -0,1 mkr, aktieutdelning till moderbolagets aktieägare med 17,4 mkr och minoritetsaktieägare i dotterföretag 1,2 mkr. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen den 31 december 2022 till 52% och 55% vid årets ingång. Eget kapital per aktie var 11,84 kronor (12,08).

KUNDER OCH UPPDRAGSGIVARE

Offentlig sektor fortsätter att vara den största kundgruppen för koncernen och under året har den stått för 43% av omsättningen, 45% under 2021 och 45% under 2020. Spridningen av uppdragsgivare inom den offentliga sektorn fortsätter också att vara god mellan olika statliga myndigheter samt mellan regioner och kommuner.

Större sektorer som bidrar till årets intäkter är industri 12% (12%), tjänsteföretag 18% (17%) och ideella organisationer 14% (13%).

Intäkterna i nominella tal från Offentlig sektor har minskat något under 2022 jämfört med 2021. Tjänsteföretag och ideella organisationer har ökat. För industri är intäkterna beloppsmässigt oförändrade.

Sammanfattningsvis är den långsiktiga bilden över intäkternas fördelning på sektorer stabil.

INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringar i immateriella, materiella och finansiella tillgångar, som fortfarande fanns kvar i koncernen vid räkenskapsårets slut, har gjorts med 4,7 Mkr (6,2).

FINANSIELLA MÅL

Precio Fishbone ska genomsnittligt över en konjunkturcykel nå en rörelsemarginal EBITA som överstiger 10% med en årlig omsättningstillväxt på 15%.

För 2022 redovisas en rörelsemarginal om 8,3% (9,5) och en omsättningstillväxt om 4,6% (-0,5).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Microsoft har gjort om och skärpt kvalificeringskraven i sitt partnerprogram och vi är stolta över att ha blivit Microsoft Solutions Partner inom fyra områden: 1) Data & AI 2) Digital & App Innovation 3) Infrastructure och 4) Modern Work.

Det har varit ett omfattande arbete av många inom koncernen för att uppnå positionen med ett förstärkt partnerskap. Vi är tacksamma för Microsofts fortsatta förtroende för vår kon-

cern och ser fram emot möjligheten till ett affärsmässigt intressant och fördjupat samarbete.

I vd-ordet är det redan nämnt är att vår SaaS-tjänst Omnia Digital Workplace för sjätte året i rad topprankades i det brittiska undersökningsföretagets ClearBox globala utvärdering av intranät och Digital Workplace-produkter. I sin utvärderingsrapport slår man fast att Omnia levererar heltäckande funktionalitet, imponerande prestanda och en utmärkt användarupplevelse på alla klienter, från mobiler till informationstavlor.

Under året har vi lanserat en ny variant av Omnia kallad Omnia Express. Målgruppen för Omnia Express är organisationer med upp till 500 användare. Med hjälp av Omnia Express kan en organisation snabbt och enkelt med bibehållna möjligheter till anpassningar skapa en Digital Workplace för alla medarbetare. Det är ofta den storleken på organisationer som våra partners på marknader utanför Skandinavien arbetar med och med Omnia Express kan vi möta deras behov på ett ännu bättre sätt.

I över 50 kommuner har höstens val administrerats med hjälp av vårt SaaS-lösning det valadministrativa systemet Kaskelot. Systemet fungerade klanderfritt under hela förberedelseprocessen och genomförandet på valdagen.

Kaskelot har också under året lyckats ta sig över Öresund till Danmark. 24 danska kommuner har redan valt att använda Valghalla (Kaskelot bytte namn under överfarten) för sin valadministration vilket vi ser som en viktig framgångsfaktor.

Framför allt Omnia men även våra andra SaaS produkter, NGO online och Kaskelot, tillför koncernen återkommande intäkter i form av software assurance, prenumerationer och fasta supportintäkter.

För drygt 5 år sedan startade moderbolaget upp ett dotterföretag med kontor i Köpenhamn. Redan från och med det andra året visade rörelsen vinst. Med en omsättningsökning på över 300 % sedan 2018 och vinst varje år har vårt danska dotterbolag utsetts till ett av årets Gazelle-företag i Danmark.

Den svaga kursen på svenska kronan fortsätter att ha en negativ inverkan på koncernens resultat främst från SaaS-tjänsterna. Både verksamheten i Vietnam och i Nordamerika påverkas genom högre utvecklings- och försäljningskostnader. Våra satsningar på försäljning i Nordamerika har börjat ge intäkter i USD som i viss mån begränsar negativa växelkurseffekter.

Koncernen är beslutsam om att förbättra sin rörelsemarginal under 2023. Vår huvudstrategi är att skapa tillväxt så att gemensamma kostnader och fasta kostnader för produktutveckling kan slås ut på en högre intäktvolym.

Fler anställda liksom årets löneökningar påverkar givetvis kostnaderna samtidigt som fokus för att sänka kostnaderna 2023 ligger på it-system och lokaler som är de två storleksmässigt följande kostnadsposterna. Båda kommer att kunna sänkas under 2023. It-kostnaderna redan under det första kvartalet och lokalkostnaderna från och med det andra kvartalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSSÅRETS UTGÅNG

Det har inte inträffat några händelser av väsentlig natur som kan ändra den bild av koncernens affärsrörelser eller finansiella position som styrelsen och verkställande direktören ser

sig föranlåten att förmedla till läsaren av denna årsredovisning.

Den 4 maj 2023 lämnar bolaget sin rapport över det första kvartalet 2023.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Precio Fishbone avsätter betydande resurser för utveckling av mjukvaruprodukter. Vi ser utvecklingsinsatserna som en viktig grundsten i byggandet av Precio Fishbones företagsvärde. Vi ser också utgifterna och arbetsinsatserna som ett sätt att förbereda oss inför sämre konjunkturer där återkommande intäkter ska bidra till fortsatt sysselsättning och lönsamhet.

Koncernens utvecklingsarbete berör primärt vår produktsvit Omnia som är en digital arbetsplats byggd på Microsoft 365 och vår egenutvecklade Omnia. Dessutom handlar arbetet om utveckling av NGO Online som är marknadens ledande system för program-, projekt- och anslagshantering utvecklat för hjälporganisationer.

Kaskelot Online är en SaaS lösning för administration av allmänna val. Kaskelot Online underlättar och effektiviserar valadministrationen i ett 50-tal svenska kommuner som genomför och administrerar valet för cirka 70 % av landets väljare.

Under 2022 redovisas utgifterna för våra resultatförda utvecklingsinsatser relaterade till produkter till 24 071 tkr och motsvarande belopp under 2021 var 21 197 tkr.

Allt utvecklingsarbete har utförts med anställd personal.

MARKNAD OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Avslutningen på 2022 var positiv med ökad omsättning och vi lyckades också stänga flera nya affärer. Både genom att vinna upphandlingar som till exempel med Region Dalarna och vinna nya kunder inom den privata sektorn. Vi har bland annat lyckats teckna ett flerårigt avtal avseende vidareutveckling av en kunds mjukvaruprodukt med en kombination av ett svenskt och vietnamesiskt team.

Bra avslutning

På den offentliga sidan har vi i slutet av året haft en bra avslutning med utökade åtaganden på Socialstyrelsen och Statistiska Centralbyrån, SCB, och förlängningar av avtal med Försvarets Materielverk, FMV. Vi ser en fortsatt stabil efterfrågan från offentliga kunder så som vi bedömer situationen just nu. Vi har försäljningsmässigt haft en bra avslutning när det gäller Omnia med både nya internationella kunder som Chorus Airlines i Kanada, Flytoget i Norge och Tractebel Engie i Belgien samt svenska och danska kunder. Ett par större upphandlingar har dock skjutits upp på grund av att kundernas slutaffär påverkats av den stora geopolitisk osäkerhet som Rysslands anfallskrig mot Ukraina skapat.

Snabba förändringar

Våra farhågor om att efterfrågan på vår SaaS-lösning för biståndsorganisationer, NGO online, skulle påverkas av att de gör omprioriteringar av sin verksamhet med anledning av Ukrainas behov av hjälpinsatser har inte infriats. Under sista kvartalet har Olof Palmes Internationella Center och två

USA-baserade NGO:er tecknat avtal om att införa NGO Online. Förfrågningar och affärsdialoger ligger en normal nivå för tillfället men vi är beredda på att detta snabbt kan komma att ändras.

Förfrågningar och affärsdialoger ligger en normal nivå för tillfället men vi är beredda på att detta snabbt kan komma att ändras. Vi har genom en gemensam upphandling fått in 24 kommuner i Danmark som Kaskelot/Valghalla-kunder. Vi tror att vi kommer att lägga till ett ytterligare antal danska kommuner under 2023 och även ett visst antal svenska.

Den svenska marknaden fortsätter att vara den största och därmed mest betydelsefulla

MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid årets utgång till 252 personer jämfört med 238 vid årets ingång.

Av våra anställda är 27% kvinnor och 73% män. Genomsnittsåldern är 40 år och åldersspannet 22 till och med 62 år. Personalomsättningen har under 2022 varit 12,7% jämfört med 12,8% under 2021.

Sjukfrånvaron uppgick 2022 till 2,3% jämfört med 2,2% under 2021.

MILJÖPÅVERKAN

Precio Fishbone bedriver en renodlad tjänsteverksamhet vilket innebär att bolagets miljöpåverkan är begränsad. Koncernen har ingen försäljning eller tillverkning av fysiska produkter. Koncernbolagen krymper nu sina kontorsutrymmen eller flyttar till mindre kontorslokaler vilket innebär en minskad energianvändning. Vidare blir tjänstebilar i växande grad elektrifierade.

Den miljöpåverkan som är nämnvärd berör resande. I Precio Fishbones resepolicy ingår att tåg ska väljas framför bil och flyg som transportmedel. Precio Fishbone har en miljöbilspolicy för att reducera effekterna av den miljöpåverkan som resande med bil innebär. Policyn innebär att alla nya fordon som anskaffas skall vara miljöbilar och att miljöbilar om möjligt ska väljas vid hyra av bil. Resandet har etablerat sig på en lägre nivå än före pandemiutbrottet. Precio Fishbone förutser en varaktigt lägre omfattning på koncernens tjänstesor även fortsättningsvis. Med stöd av vår ISO 14001 certifiering arbetar vi aktivt i hela verksamheten med att minska vår miljöpåverkan.

MODERBOLAGET

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 229,6 Mkr (222,6) och resultatet efter finansnetto till 24,2 Mkr (12,8). I resultatet ingår utdelning på andelar i dotterföretag med 25,2 (6,0) Mkr.

Moderbolagets nettoresultat uppgick till 24,6 (10,4) mkr.

Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 8,9 Mkr (28,1). Moderbolagets egna kapital uppgick till 60,1 Mkr (53,0). Under året har utdelning till aktieägarna skett med 26,9 (0,0).

STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2023 OM RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen underställer årsstämman 2023 samma principer och riktlinjer som beslutades av årsstämman 2022.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga befattningshavare i koncernens ledning.

För det fall en styrelseledamot utför arbete för Precio Fishbone, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode utgå för sådant arbete. Styrelsens ordförande ska i så fall hållas under rättad om vilka ersättningar som lämnas. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen föreslår stämman att besluta om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Övergripande för ersättningar till berörda befattningshavare är att de ska främja Precio Fishbones affärsstrategier, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Detta uppnås genom att ersättningarna:

- inspirerar till stort engagemang och fokus på arbetet,
- belönar ett ledarskap gentemot medarbetare som engagerar, motiverar och öppnar möjligheter till personlig utveckling i arbetet,
- belönar samarbete inom företagsledningen och förmåga att se till helheten i koncernens affärsrörelse,
- motsvarar befattningens komplexitet och krav på utbildning, erfarenhet och skicklighet,
- belönar vilja och förmåga till personlig utveckling och förmåga att ta till sig nya kunskaper och arbetsmetoder samt
- är marknadsmässig dvs ligger väl i linje med lönenivåerna inom koncernens branscher.

Styrelsen anser att det befrämjar ovanstående principer om lönen består av både en fast och en rörlig del. Det är då av avgörande betydelse att den rörliga delen tydligt kopplas till mätbara och överblickbara prestationer.

Ersättningsformer för rörlig lön

Den rörliga ersättningen ska vara villkorad av att koncernen inte redovisar förlust för det år som ersättningen avser.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda och pensionspremierna får uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. För andra förmåner såsom livförsäkring, sjukförsäkring och bilförmån får premier och andra kostnader uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Vid anställningsförhållande som inte lyder under svenska regler får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, anpassning ske för att följa tvingande sådana regler. I så fall ska dessa riktlinjers ändamål så långt möjligt tillgodoses.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella och individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för rörlig kontantersättning avslutats ska styrelsen, på grundval av ersätt-

ningsutskottets bedömning, bedöma i vilken utsträckning kriterierna bidragit till att uppfylla syftet med de rörliga ersättningarna. Bedömning som avser finansiella mål ska i första hand grundas på koncernens offentliggjorda finansiella rapporter.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden såvitt avser verkställande direktören vara högst 12 månader och likaså vad avser övriga ledande befattningshavare högst 12 månader.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Därutöver kan utgå ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning efter anställnings upphörande. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

Förslag till disposition av vinstmedel i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel:

Från tidigare år överförda vinstmedel	23 328 247
Årets vinst	24 584 652
Summa	47 912 899

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1:30 kronor (föreg. år 1:90 kr) per aktie	11 928 439
Till kommande år överförda vinstmedel	35 984 460
Summa disponerat	47 912 899

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bolagets verksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, härutöver har inte några händelser inträffat som påverkar bolagets förmåga att lämna aktieutdelning.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Styrelsen bedömer att bolagets soliditet, liksom dess likviditet, kommer att vara fortsatt god efter att utdelningen genomförts enligt förslaget, samt att utdelningen till aktieägarna är förenlig med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § 2 och 3 st aktiebolagslagen och god affärssed i övrigt.

Förslagets försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till

de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet, investeringsbehov och ställning i övrigt. Beslutet således årsstämman i enlighet med styrelsens förslag kommer moderbolaget och koncernen även efter verkställd aktieutdelning att i rätt tid kunna infria sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar samt hålla en rimlig likviditetsreserv.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Precio Fishbone AB följer svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagsstyrning utgörs av bolagsorgan, system och rutiner genom vilka bolagets aktieägare styr och kontrollerar Precio Fishbone AB.

Bolagsstyrningen utgör ett strukturerat sätt att säkerställa att koncernen fullgör sina åtaganden gentemot sina intressenter såsom aktieägare, kunder, leverantörer kreditgivare, samhälle och medarbetare.

Denna rapport syftar till att ge läsaren en sammanfattande bild av hur styrelsen och verkställande direktören, på aktieägarnas vägnar, organiserat och arbetat med bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB.

Bolaget har funnit det mest ändamålsenligt att integrera denna bolagsstyrningsrapport i förvaltningsberättelsen för att i möjligaste mån undvika att lämna samma upplysningar på flera ställen i årsredovisningen.

Vår bolagsstyrning syftar till att vägleda styrelsen, verkställande direktören och övriga befattningshavare i gott affärsmässigt handlande och bidra till en sund kultur i företaget som tillvaratar möjligheter, begränsar risker och gör Precio Fishbone till ett uppskattat och pålitligt företag hos koncernens intressenter.

AKTIEÄGARE

Precio Fishbone AB är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.

Precio Fishbone AB hade per 2022-12-31, 1 279 aktieägare. Midsjörevet AB är den största aktieägaren med 15% av kapital och röster. Midsjörevet ägs företrädesvis av koncernens ledande befattningshavare. Näst största aktieägare med 8% av kapital och röster är Alcur Select. Det är en specialfond som fokuserar på att investera i aktier i små- och medelstora bolag i Norden.

Såvitt styrelsen känner till finns det inga ytterligare direkta eller indirekta innehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

En utförligare beskrivning av Precio Fishbones ägarförhållanden finns i avsnittet Precio Fishbones aktie på sidan 4. Uppgifter om aktieinnehav hos styrelseledamöter och vd lämnas på sidan 3.

LAGSTIFTNING OCH REGLER

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att koncernen sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt sätt som möjligt.

De centrala externa och interna styrinstrumenten för Precio Fishbone är svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden),

bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, instruktioner för styrelsens utskott.

Precio Fishbone AB:s bolagsordning är det centrala dokumentet för styrningen av bolaget.

Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets tidigare årsstämmor finns publicerade på www.preciofishbone.se.

Tillämpning av bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB utgår dessutom från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och bokföringslagen inklusive särbestämmelser från normgivande organ. Den mest påverkande organ i detta sammanhang är IASB (International Accounting Standard Board) som är en internationell organisation som arbetar för att kvalitetsförbättra internationell finansiell redovisning. Dess regelverk benämns IFRS och spelar en avgörande roll för koncernens finansiella rapportering till aktieägare och aktiemarknaden.

Lagar och bestämmelser från viktiga samhällsorgan kompletteras med koncerninterna dokumenterade regler, procedurer och vägledningar där de väsentligaste återfinns i avsnittet nedan om "Styrande dokument till övergripande ledning för rörelsen".

KONCERNSTRUKTUR

Precio Fishbone hade vid räkenskapsårets utgång kontor i Stockholm, Eskilstuna, Västerås, Örebro, Borlänge, Malmö och Göteborg, Köpenhamn och Ho Chi Minh City i Vietnam samt representationskontor i Oslo, London, Düsseldorf och Ottawa.

På bokslutsdagen utgjordes Precio Fishbones koncernstruktur av moderbolaget Precio Fishbone AB (publ), dotterbolagen Precio Fishbone Systems AB, Forum SQL Svenska AB och Precio Vietnam Ltd, Precio UK Ltd, Precio Fishbone Canada Inc, Precio Fishbone Danmark ApS samt dotterdotterbolagen Precio Industrial Consulting AB och Precio IT Strategi AB.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Här beslutar aktieägarna i centrala frågor, såsom

- fastställelse av resultat- och balansräkningar,
- utdelning till aktieägarna,
- styrelsens sammansättning,
- ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören,
- ändringar i bolagsordningen,
- val av revisor
- principer för ersättningar till bolagsledningen
- bemyndiganden avseende ökning av aktiekapital genom emissioner samt bemyndiganden avseende återköp av aktier.

Förändring av bolagets bolagsordning ska för att kunna vara gällande underställas aktieägarna vid bolagsstämman.

Styrelsen ansvarar för att bolagsstämman förbereds och genomförs på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman har rätt att närvara och rösta vid stämman. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman om aktieägaren anmäler detta i så god tid i förväg att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Vid stämman får varje aktieägare ställa frågor till styrelsen och verkställande direktören och dessa ska lämna de upplysningar som är relevanta för frågan och möjliga att lämna utan att det skadar bolagets intressen.

Uppgift om preliminär tid för årsstämma lämnas på Precio Fishbone AB:s webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman i enlighet med ABL 7:16.

Vid stämman ska verkställande direktören, bolagets revisor, styrelseordföranden samt så många av styrelseledamöterna närvara så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

Bolagsstämman 2022, årsstämman

Bolaget hade inte några ytterligare bolagsstämmor under 2022 förutom årsstämman som den 4 maj 2022 genomfördes vid bolagets kontor i Stockholm.

- Beslöts, enligt styrelsens förslag, att bolaget för 2021 ska lämna en utdelning om 1:90 kronor per aktie.
- Årsstämman fastställde resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen, beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet och beslutade om disposition av fria reserver enligt styrelsens förslag.
- Omvaldes styrelseledamöterna, Patrik Salén, Katarina Åkerman och Stina Treven samt nyvaldes styrelseledamöten Per Adolfsson.
- Patrik Salén utsågs vid efterföljande konstituerande styrelsesammanträde fortsatt till styrelsens ordförande.
- Omvaldes EY som revisorer i moderbolaget.
- Styrelsen skall erhålla ett totalt arvode om 450 000 kronor för tiden fram till nästa årsstämma fördelat så att ordföranden skulle erhålla 180 000 kronor och övriga ledamöter 90 000 kronor vardera.
- Styrelsen bemyndigades att med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av högst 900 000 aktier av serie B, mot betalning i kontanter, genom apport eller genom kvittning. Detta bemyndigande gäller till nästa årsstämma.

Samtliga stämmobeslut fattades enhälligt.

VALBEREDNING

Valberedningen ska tillämpa punkt 4.1 i Koden som mångfalds-policy varmed valberedningen ska beakta att styrelsen, med hänsyn till koncernens verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ska ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Dessutom ska valberedningen arbeta med målet att uppnå jämn könsfördelning i styrelsen.

Precio Fishbone AB:s årsstämma har utsett en valberedning och ledamöterna är Bengt-Åke Älgevik, Anders Miller och Pär Johansson. Anders Miller har tidigare under mycket lång tid tjänstgjort i bolaget och medverkat i dess uppbyggnad. Bengt-Åke Älgevik har tidigare varit moderbolagets styrelseordförande och Pär Johansson representerar Midsjörevet AB samt tjänstgör som chef för dotterbolaget i Vietnam.

Ledamöterna är aktieägare i bolaget och Anders Miller samt Bengt-Åke Älgevik är oberoende i förhållande till bolaget eller dess övriga aktieägare. Ledamöterna utsågs vid årsstämman 2022.

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman 2023 lägga fram förslag till stämμοordförande, styrelse, revisorer samt arvoden till styrelse och revisorer.

Aktieägare som vill framföra förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@preciofishbone.se.

STYRELSEN

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt.

Styrelsen förvaltar därför bolagets angelägenheter på ett sätt som syftar till att tillvarata bolagets och samtliga aktieägars intressen och dessutom värna och främja en god bolagskultur.

Styrelsen ansvarar för att bolagets rörelse bedrivs i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen.

Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget följer god affärssed så att bolaget upprätthåller ett gott rykte på aktiemarknaden bland annat för att handeln med bolagets aktie kan ske baserat på tillförlitlig information och under goda seder på aktiemarknaden och under rimliga omständigheter i övrigt.

Bolagsordningen föreskriver att styrelsen ska bestå av minst fyra och högst tio ordinarie ledamöter samt högst tio suppleanter.

Till styrelsens främsta uppgifter hör både att stödja koncernledningen och att utvärdera resultatet av dess arbete. För att lyckas med det krävs en öppen och konstruktiv dialog mellan styrelse och ledning.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören,
- besluta om bolagets övergripande mål och strategi i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen,
- besluta i fråga om väsentligare investeringar,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,

- säkerställa att verkställande direktören genom systematiskt sammanställda och regelbundet framlagda rapporter håller styrelsen underrättad om koncernens finansiella situation,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer, och
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Ett övergripande mål för styrelsens sammansättning är att den ska kännetecknas av allsidig kompetens, bredd och bakgrund hos dess ledamöter. Ett effektivt styrelsearbete gynnas av att ledamöterna representerar skilda bakgrunder men har erforderliga insikter om it som är föremålet för koncernens affärsrörelse.

Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2022. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Precio Fishbone.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under räkenskapsåret haft sex ordinarie sammanträden i anslutning till offentliggörandet av bolagets delårsrapporter samt när ärenden så påkallat. Utöver dessa har ett extra sammanträde genomförts för arbete med bolagets strategier.

Styrelsens arbete följer den arbetsordning som fastställts avseende styrelsen och den verkställande direktören. Styrelsen sammanträder regelmässigt inför offentliggörandet av bolagets finansiella rapporter och därutöver när ett ärende så påkallar. På ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat bolagets försäljnings- och sysselsättningsläge, koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde samt den ekonomiska kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor och utvecklingen i företagets bransch. Därutöver har strategiska frågor såsom företagets tjänsteutbud och fastställande av affärs- och verksamhetsplaner behandlats.

Verkställande direktören har utöver detta fortlöpande lämnat styrelsen information i frågor om tjänsteutbud, personalrelaterade frågor och övriga uppkomna angelägenheter som styrelsen bör få kännedom om.

Verkställande direktören lämnar också styrelsen månatlig rapport över koncernens resultat och ekonomiska ställning samt relevanta nyckeltal relaterade till försäljning och produktion.

Styrelsens ordförande och verkställande direktören träffas normalt inför kommande styrelsemöte för att förbereda de ärenden som styrelsen har att behandla.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat två utskott – ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Patrik Salén och styrelseledamoten Stina Treven och Per Adolfsson. Uppgiften för utskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper för lön och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Utskottet ska också följa och utvärdera de riktlinjer för ersättningar som bolagsstämman enligt lag ska besluta om.

Vid en sådan utvärdering av tillämpade ersättningsprinciper ska bland annat beaktas deras effektivitet i fråga om påverkan på företagsledningens prestationer och koncernens attraktionskraft som arbetsgivare. Detta inte minst med avseende på rörliga ersättningar.

Revisionsutskottet utgörs av styrelseledamöterna Patrik Salén och Katarina Åkerman. Revisionsutskottets uppgifter är att övervaka bolagets finansiella rapportering samt effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet håller sig också informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisornas självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till årsstämmans beslut om revisorsval. Kravet på minst tre ledamöter fanns i gamla koden men togs bort i den aktuella koden från 2020. Utskottet kan bestå av två ledamöter varav en måste utses till ordförande. En måste dessutom ha redovisnings- eller revisionskompetens.

Styrelsens ordförande

Ordföranden är bolagets främste förtroendeperson gentemot aktieägarna och samhället i övrigt.

Styrelseordföranden företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att styrelsen fullgör sina åligganden.

Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta motsvarar de krav som Aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning föreskriver samt andra lagar och bestämmelser.

Ordföranden ska vidare säkerställa att styrelsen har en systematiskt utformad kontroll över koncernens finansiella situation samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll över att lagar och goda seder efterlevs.

Det är ordföranden som med biträde av verkställande direktören ansvarar för att ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden är beredda på ett ändamålsenligt sätt och styrelsens ledamöter före mötet är informerade om innehållet i dessa ärenden.

Det ligger på samtliga ledamöter att medverka till att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt och att arbetet koncentreras på de för koncernen kritiska och väsentligaste angelägenheterna. Ordföranden spelar även i dessa viktiga avseenden en central roll.

Styrelsens löpande kontroll över koncernens finansiella situation m.m.

Den löpande finansiella rapporteringen från vd till styrelsen utgörs av koncernens månadsbokslut över försäljning, pro-

duktion, resultat och ekonomisk ställning. Rapport över kassaflödet lämnas kvartalsvis. Ett antal KPI:er kompletterar de nominella siffrorna och dessutom lämnar vd en sammanfattande redogörelse över den gångna månaden i sina kommentarer månadsboksluten. Vid varje styrelsemöte inför offentliggörandet av aktuellt kvartalsbokslut lämnar också vd sin prognos över det efterföljande kvartalets försäljning och resultat. Viktigare beställningar rapporteras fortlöpande av vd.

Skulle den finansiella situationen påkalla ytterligare löpande upplysningar till styrelsen eller dess revisionsutskott har moderbolaget erforderliga resurser för att möta sådana krav.

Varje år genomförs en omfattande medarbetarundersökning och resultatet av denna redovisas i detalj för styrelsen.

Utvärdering av styrelsens och vd:s arbete

Styrelsen har en strukturerad form för utvärdering av sitt arbete och detta sker en gång per år där flera olika frågeställningar belyses som arbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförts under året.

I utvärderingen ingår också bedömning av hur väl vd uppfyller styrelsens krav och förväntningar och hur informationsutbytet mellan vd styrelse fungerat. Efter varje styrelsemöte görs en uppsummering, utan vd:s närvaro, av styrelsemötet och vd:s arbete under den tid som förflutit sedan förgående styrelsemöte.



Övriga upplysningar rörande styrelsens ledamöter 2022

2022			Närvaro			Oberoende
Ledamot	Invald	Arvode (kr)	Ordinarie styrelsemöten	Strategimöte	Konstituerande styrelsemöte	I förhållande till bolag/ledning
Patrik Salén, ordförande	2014	180 000 kr	5/5	1/1	1/1	Ja
Claes Ruthberg*	2014	45 000 kr	2/5	--	--	Ja
Katarina Åkerman	2014	90 000 kr	5/5	1/1	1/1	Ja
Stina Treven	2021	90 000 kr	5/5	1/1	1/1	Ja
Per Adolfsson*	2022	45 000 kr	3/5	1/1	1/1	Ja

(*) Claes Ruthberg tjänstgjorde till och med årsstämman 2022 och Per Adolfsson invaldes i styrelsen vid årsstämman 2022

REVISION

Bolagets revisor utses vid årsstämman för en mandatperiod fram till påföljande årsstämma. Revisorns uppdrag är att för aktieägarna granska räkenskaperna, årsredovisningen och koncernredovisningen, den interna kontrollen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns uppdrag regleras i Aktiebolagslagen (SFS 2005:551) och Revisionslag (SFS 1999:1079).

Revisionsbolaget EY AB omvaldes vid årsstämman den 4 maj 2022 och EY har innehaft uppdraget sedan 2000. Huvudansvarig revisor har varit auktoriserade revisorn Jens Bertling som inträdde i uppdraget efter årsstämman 2020.

Revisorn framlägger sin revisionsberättelse vid årsstämman och samtliga aktieägare har rätt att ställa frågor till revisorn. Efter slutförd granskning av årsbokslutet och årsredovisningen avlämnar revisorn även en rapport till styrelsen med upplysning om sina viktigaste iakttagelser från sin granskning och synpunkter på lämpliga förbättringsåtgärder inom den finansiella rapporteringen samt i frågor som rör god ordning inom administrationen av koncernens ekonomi. Revisorn träffar normalt styrelsen i samband med bokslutssammanträdet.

KONCERNLEDNINGENS ARBETSSÄTT

Verkställande direktören utser en koncernledningsgrupp. Denna består av koncernens vd, försäljningschefen, marknadschefen, ekonomichefen samt cheferna för koncernens tio producerande kontor.

Koncernledningen sammanträder en gång per månad men arbetar också nära varandra med i stort sett daglig kontakt. När koncernledningen sammanträder diskuteras såväl strategiska som operativa frågor och dessutom presenteras och kommenteras koncernens senaste månadsbokslut.

Viktigare offerter, pågående avtalsförhandlingar med kunder och personalfrågor spelar en central roll vid sammanträdena.

Ledningsgruppens arbete stöds av ett antal arbetsgrupper där även andra berörda befattningshavare ingår. Dessa utgörs bland annat av produktstyrelse för Omnia, beläggningsgrupp, marknadsråd och finansgrupp. Syftet med dessa permanenta arbetsgrupper är att ge de befattningshavare som dagligen arbetar med gruppens uppgifter ett forum för inflytande, kunskapsutbyte samt möjlighet till ett strukturerat arbetssätt för utveckling av för koncernen kritiska områden.

STYRANDE DOKUMENT TILL ÖVERGRIPANDE LEDNING FÖR RÖRELSEN

Företagsledningen har utarbetat ett omfattande register av styrande dokument till stöd för det dagliga arbetet i koncernen. Dessa syftar dessutom till att dokumentera den företagskultur som styrelsen och verkställande direktören önskar ska vara vägledande för koncernens relationer till sina aktieägare, samhället och våra externa intressenter.

Ett urval av dessa styrande dokument är:

- Koncernens affärsidé och vision
- Vår värdegrund och ledord: Spets, Insikt, Engagemang
- Uppförandekod
- Miljöpolicy
- Verksamhetens kontinuitet
- Ledningssystem för informations- och kommunikations-säkerhet
- Certifieringar för koncernens anställda inom informations-säkerhet
- Åtgärder för en god arbetsmiljö

Koncernen är geografiskt spridd och företagsledningen systematiserar sitt arbete med att hålla samman koncernen och i rimlig grad ha gemensamma arbetssätt och rutiner genom bolagets intranät som bygger på den egna produktsviten Omnia.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Precio Fishbones rörelse är exponerad för ett antal riskfaktorer som delvis inte kan kontrolleras på egen hand av företaget och koncernen och som vi av den orsaken måste anpassa oss till. På sidorna 5–7 redogörs för de risker som bolaget har identifierat och hur arbetet med att möta och hantera dessa risker bedrivs. Övergripande för bolagets riskhantering är de policys, rutiner och styrande dokument som redogjorts för ovan.

Men minst lika viktig är hur styrelsen och verkställande direktören agerar i situationer som fordrar ett gott omdöme vid avvägning av hur risker ska mötas eller koncernen anpassa sig till.

Precio Fishbones hantering av finansiella risker regleras och hanteras av styrelsen. Den finansiella styrningen prioriterar och värderar: risk, tillgänglighet av likvida medel samt hur god avkastning kan möjliggöras.

JÄMSTÄLLDHETSPLAN, UPPFÖRANDEKOD OCH ARBETSMILJÖFRÅGOR

Precio Fishbone eftersträvar en så jämn könsfördelning som möjligt och jämställdhetsplanen är en prioriterad del av det löpande arbetsmiljöarbetet. Arbetet med frågor som rör jämställdhet inkluderar som viktigaste komponenter lika villkor och lika möjligheter för alla medarbetare utan hänsyn den enskildes könstillhörighet. Jämställdhet ses också som en nödvändig förutsättning för att koncernen ska vara en attraktiv arbetsgivare. Dessutom som en nödvändig förutsättning för ett gott arbetsklimat som omfattar ledarskap, hjälpsamhet, hänsynstagande, kamratskap och tillvaratagande av varje anställds kompetenser och engagemang.

Företagets uppförandekod behandlar bland annat frågor om rätten till facklig frihet, förbud mot diskriminering och barnarbete, riktiga anställningar, arbetstider och arbetsmiljö, korrekta löner, korruption, mänskliga relationer, prostitution och utnyttjande av barn.

ARBETSMILJÖFRÅGOR

De anställdas arbetsmiljö intar en högst central roll i ledningens åtgärder för att säkerställa en trygg arbetsplats.

Moderbolaget har etablerat ett systematiskt arbete med dessa frågor som stöds av en uppsättnings styrande dokument där de viktigaste är:

- Riktlinjer för en trygg arbetsmiljö och personalsäkerhet
- Rutiner för systematiskt arbetsmiljöarbete – SAM
- Stress i arbetet
- Arbete mot kränkande särbehandling

Dessa dokument finns för de anställdas förfogande på koncernens internwebb.

Arbetsmiljö, personlig utveckling, arbetsinnehåll och arbetsledning följs upp i årliga medarbetarundersökningar vars resultat presenteras i samband med någon av styrelsens ordinarie sammanträden. De anställda erbjuds också sjukvårdsförsäkringar som betalas av arbetsgivaren.





KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Belopp i SEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	260 083 353	248 648 261
Aktiverat arbete för egen räkning		2 211 318	1 108 170
Summa		262 294 671	249 761 931
Övriga externa kostnader	4,5,6	-39 038 563	-30 943 344
Personalkostnader	7	-187 569 166	-180 295 525
Resultat från andelar i intressebolag		64 000	5 500
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-14 770 265	-15 225 249
Summa		-241 313 993	-226 464 118
Rörelseresultat (EBIT)		20 980 677	23 297 813
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	-1 647 577	207 417
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	117 271	-890 270
Summa		-1 530 306	-682 852
Resultat efter finansiella poster		19 450 372	22 614 960
Skatt på årets resultat	9	-3 505 771	-4 897 971
Årets resultat		15 944 601	17 716 989
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET			
Årets resultat		15 944 601	17 716 989
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan återföras över resultaträkningen		-	-
Övrigt totalresultat		-138 430	153 783
Summa totalresultat för året		15 806 171	17 870 772
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
– moderföretagets aktieägare		15 356 169	17 130 490
innehav utan bestämmande inflytande		588 682	586 499
<i>Årets resultat per aktie:</i>			
Före utspädning	23	1,74	1,93
Efter utspädning	23	1,72	1,91

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i SEK)	Not	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	50 427 335	50 427 334
Patent, licenser, varumärken m m	11	1 177 799	1 619 474
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten	11	3 106 162	1 108 180
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>54 711 295</i>	<i>53 154 988</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	2 795 811	2 713 381
Nyttjanderättstillgångar	13	32 660 196	23 571 534
Inventarier	12	4 409 275	4 138 257
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>39 865 282</i>	<i>30 423 173</i>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga långfristiga anläggningstillgångar	14	225 750	11 750
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>225 750</i>	<i>11 750</i>
Summa anläggningstillgångar		94 802 328	83 589 911
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	78 769 879	61 004 943
Aktuell skattefordran		1 606 601	925 594
Övriga fordringar	15	1 902 580	793 272
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	17 853 805	13 213 450
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>100 132 865</i>	<i>75 937 259</i>
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	16	15 570 963	32 463 071
Summa omsättningstillgångar		115 703 827	108 400 330
SUMMA TILLGÅNGAR		210 506 155	191 990 241
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
Övrigt tillskjutet kapital		53 336 500	53 336 500
Reserver		-940 854	-802 424
Balanserat resultat		29 434 941	29 736 431
Årets resultat		15 356 169	17 130 490
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		108 656 409	110 870 651
Innehav utan bestämmande inflytande		597 911	1 212 251
Summa eget kapital		109 254 320	112 082 902
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	17	7 036 572	6 989 706
Leasingskuld	13	20 791 591	11 823 042
Summa långfristiga skulder		27 828 163	18 812 748
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	18	35 244 857	20 908 691
Leasingskuld	13	12 034 582	11 748 491
Övriga skulder	18	9 775 322	8 926 161
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	16 369 161	19 511 248
Summa kortfristiga skulder		73 423 922	61 094 591
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		210 506 405	191 990 240

KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i SEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	11 469 653	52 607 208	-956 972	56 346 793	119 466 682	625 753	120 092 435
Förändring i eget kapital 2021							
Årets nettoresultat	-	-	-	17 130 490	17 130 490	586 499	17 716 989
Övrigt totalresultat	-	-	153 783	-	153 783	-	153 783
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	52 607 208	153 783	73 477 283	17 284 273	586 499	17 870 772
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Personaloptionsprogram		729 293			729 293	-	729 293
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-	-	-26 609 597	-26 609 597	-	-26 609 597
Eget Kapital 2021-12-31	11 469 653	53 336 500	-802 424	46 866 921	110 870 651	1 212 252	112 082 902
Förändring i eget kapital 2022							
Årets nettoresultat	-	-	-	15 356 169	15 356 169	588 682	15 944 851
Övrigt totalresultat	-	-	-138 430	-	-138 430	30 894	-107 536
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	0	0	-138 430	15 356 169	15 217 739	619 576	15 837 315
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-	-	-17 431 981	-17 431 981	-	-17 431 981
Lämnad utdelning till minoritetsaktieägare	-	-	-	-	-	-1 233 917	-1 233 917
Eget Kapital 2022-12-31	11 469 653	53 336 500	-940 854	44 791 109	108 656 409	597 911	109 254 320

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		20 980 677	23 297 813
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	13 948 890	14 815 631
Delsumma		34 929 567	38 113 444
Erhållen ränta		117 271	207 417
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-1 647 577	-890 270
Betald inkomstskatt		-4 205 002	-8 613 785
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		29 194 259	28 816 806
<i>Förändringar i rörelsekapital:</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-23 449 512	-1 068 104
Förändring av kortfristiga skulder		12 043 241	-13 566 621
Kassaflöde från den löpande verksamheten:		17 787 989	14 182 081
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-214 000	-6 250
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 211 318	-1 108 180
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 434 105	-5 113 254
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		778 783	931 537
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 080 640	-5 296 148
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägarna		-17 431 981	-26 609 594
Utdelning till minoritetsaktieägare i koncernföretag		-1 273 778	-
Personaloptionsprogram		-	729 293
Nyupptagna långfristiga lån		-	-
Amortering av leasingskuld		-12 356 234	-7 146 481
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31 061 993	-33 026 783
Förändring av likvida medel		-17 354 645	-24 140 849
Kursdifferens i likvida medel		462 538	61 052
Likvida medel vid årets början		32 463 071	56 542 868
Likvida medel vid årets slut		15 570 963	32 463 071
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital per aktie		3,15 kr	3,11 kr

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Belopp i SEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	229 641 445	222 634 188
Aktiverat arbete för egen räkning		2 211 318	1 108 170
Summa		231 852 763	223 742 358
<i>Rörelsens kostnader:</i>			
Övriga externa kostnader	4,5,6	-91 886 883	-76 580 591
Personalkostnader	7	-136 347 571	-136 413 997
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-3 385 075	-3 664 487
Summa		-231 619 528	-216 659 075
Rörelseresultat		233 235	7 083 283
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	112 274	201 479
Utdelning på aktier i dotterföretag	8	25 218 076	6 000 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 366 355	-496 733
Summa		23 963 995	5 704 746
Resultat efter finansiella poster		24 197 229	12 788 029
<i>Bokslutsdispositioner:</i>			
Lämnade koncernbidrag		-8 516	0
Återföring av periodiseringsfond		2 580 972	1 603 092
Avsättning till periodiseringsfond		-957 992	-2 773 711
Årets avskrivningar utöver plan		-635 847	495 712
Resultat före skatt		25 175 846	12 113 122
Skatt på årets resultat	9	-591 194	-1 714 153
Årets resultat		24 584 652	10 398 969

Ingen rapport över övrigt totalresultat redovisas då bolaget inte haft några transaktioner i det övriga totalresultatet. Årets totalresultat överensstämmer därmed med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i SEK)	Not	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	5 084 819	6 888 035
Aktiverat arbete för egen räkning	11	3 106 162	1 108 170
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		8 190 981	7 996 205
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	2 626 573	2 507 223
Inventarier	12	2 994 138	2 797 776
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		5 620 711	5 304 999
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	37 805 896	37 805 896
Övriga finansiella anläggningstillgångar	14	156 250	6 250
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		37 962 146	37 812 146
Summa anläggningstillgångar		51 773 838	51 113 349
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	51 830 697	45 134 141
Fordringar på koncernföretag	19	7 404 945	1 259 312
Aktuell skattefordran		4 837 436	7 296 248
Övriga fordringar	15	589 858	440 258
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	14 143 809	11 142 928
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		78 806 745	65 272 887
Kassa och bank och kortfristiga placeringar	16	8 881 493	28 127 015
Summa omsättningstillgångar		87 688 238	93 399 901
SUMMA TILLGÅNGAR		139 462 076	144 513 251

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>11 469 653</i>	<i>11 469 653</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		23 328 247	30 362 398
Personaloptionsprogram		729 293	729 293
Årets resultat		24 584 652	10 398 969
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>48 642 192</i>	<i>41 490 659</i>
Summa eget kapital		60 111 844	52 960 312
Obeskattade reserver			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		666 390	30 543
Periodiseringsfonder		18 256 170	19 879 150
Summa obeskattade reserver		18 922 559	19 909 693
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	18	31 453 629	9 340 824
Skulder till koncernföretag	19	6 686 239	36 400 015
Övriga skulder	18	7 722 563	6 494 270
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	14 565 242	19 408 136
Summa kortfristiga skulder		60 427 673	71 643 245
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		139 462 076	144 513 251

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Belopp i SEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Personaloptionsprogram	Årets nettoresultat	Summa
Ingående eget kapital 2021-01-01	11 469 653	51 164 000	-	5 807 991	68 441 644
Förändring i eget kapital 2021					
Omföring 2020 års resultat					
Årets totalresultat	-	5 807 991	-	-5 807 991	0
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	-	-	-	10 398 969	10 398 969
	11 469 653	56 971 991	0	10 398 969	78 840 613
Transaktioner med moderbolagets aktieägare:					
Personaloptionsprogram	-		729 293	-	729 293
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-26 609 594	-	-	-26 609 594
Eget kapital 2021-12-31	11 469 653	30 362 397	729 293	10 398 969	52 960 312
Förändring i eget kapital 2022					
Omföring 2021 års resultat	-	10 398 969	-	-10 398 969	0
Årets totalresultat	-	-	-	24 584 652	24 584 652
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	40 761 366	729 293	24 584 652	77 544 964
Transaktioner med moderbolagets aktieägare:					
Rättelse från 2021	-	-1 139	-	-	-1 139
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-17 431 981	-	-	-17 431 981
Eget kapital 2022-12-31	11 469 653	23 328 246	729 293	24 584 652	60 111 844

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i SEK	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		233 235	7 083 283
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	3 383 935	3 664 487
Delsumma		3 617 170	10 747 770
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter		112 274	201 479
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader		-1 366 355	-496 733
Betald inkomstskatt		1 867 608	-5 928 458
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		4 230 696	4 524 057
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-15 704 566	698 220
Förändring av kortfristiga skulder		-11 512 193	-3 460 695
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-22 986 063	1 761 583
Investeringsverksamheten			
Investeringar i andelar i dotterföretag		-	-
Investeringar i immateriella tillgångar		-2 211 318	-1 108 170
Investeringar i materiella tillgångar		-1 684 236	-725 208
Investeringar i finansiella tillgångar		-150 000	-6 250
Avyttring av finansiella tillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 045 554	-1 839 628
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	-
Amotering på lån		-	-
Utdelning från dotterföretag		25 218 076	6 000 000
Utdelning till aktieägarna		-17 431 981	-26 609 594
Personaloptionsprogram		-	729 293
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7 786 095	-19 880 302
Förändring av likvida medel		-19 245 521	-19 958 347
Likvida medel vid årets början		28 127 014	48 085 360
Likvida medel vid årets slut		8 881 493	28 127 014

Noter

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

1. ALLMÄN INFORMATION

Precio Fishbone AB (556347-2926) är ett systemutvecklingsföretag inom it-området med säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är listad på Nasdaq First North Premier, Stockholm med kortnamn "PRCO".

Dessa finansiella rapporter har den xx april 2023 godkänts av bolagets styrelse för att framläggas till aktieägarna vid årsstämman den 20 april 2023.

2. ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG SAMT TIDIGARE RÄKENSKAPSRÅR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Denna årsredovisning har i allt väsentligt upprättats enligt samma principer som tidigare räkenskapsår men med beaktande av ändrade bestämmelser i lagstiftning och nya standarder från normgivande organ.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretaget" samt i övrigt tillämpas RFR 2 Redovisning för juridiska personer utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. De avvikelser mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper som förekommer beror på begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS till följd av Årsredovisningslagen och i vissa fall skattebestämmelser.

Gemensamt för koncernen och moderbolaget är dessutom regelverket i Årsredovisningslagen.

Övergripande för upprättandet av årsredovisningen är kravet på rättvisande bild av ekonomisk ställning, resultat, kassaflöden och i övriga upplysningar i text och noter.

3. FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Grunderna för rapporternas upprättande

Grunden för värdering av balansräkningarnas tillgångar och skulder är de historiska anskaffningsvärdena utom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan sinsemellan oberoende parter s.k. fair price.

Upprättandet av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att vissa väsentliga antaganden görs och att styrelsen och verkställande direktören dessutom gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som har signifikant betydelse för presenterat resultat och ställning återfinns i not 29, Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Bedömningar, uppskattningar och antaganden påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från resultatet av gjorda uppskattningar och bedömningar vid bokslutsarbetet. Dessa avvikelser kommer i så fall att påverka redovisat resultat i framtida perioder och kan ha såväl positiv som negativ påverkan på kommande rapportperioders resultat.

Införda nya och ändrade standards inom IFRS

Det föreligger inga förändringar av IFRS under 2022 som bedöms ha väsentlig påverkan på resultat och finansiell position för koncernen.

Kommande standarder som ännu inte trätt i kraft.

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (upplysningar om redovisningsprinciper)

Ändringarna innebär att kravet i IAS 1 på upplysning om betydande redovisningsprinciper ersätts med ett krav på väsentliga redovisningsprinciper. Samtidigt uppdateras IASB:s Practice Statement 2 Making Materiality Judgements med vägledning och exempel som är avsedda att illustrera tillämpningen av väsentlighetskriteriet på upplysningar om redovisningsprinciper. Syftet är att åstadkomma en reell förändring i praxis mot bättre, mer effektiv kommunikation i finansiella rapporter. Ändringar i praxis förväntas inte bara öka nyttan av upplysningar om redovisningsprinciper utan även att reducera textmängden i framtida årsredovisningar. Ändringarna ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten. EU har godkänt ändringarna.

Koncernen kommer under 2023 att kartlägga och gå igenom ändringarna utifrån koncernens förutsättningar och nuvarande upplysningar om redovisningsprinciper, för att säkerställa att koncernen kommer att efterleva de ändrade kraven i IAS 1. Ändringarna förväntas påverka koncernens finansiella rapporter genom att textmängden hänförligt till koncernens beskrivning av redovisningsprinciperna kommer att reduceras.

4. SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

SEK är koncernens rapporteringsvaluta.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderföretaget och för koncernen. Det innebär följaktligen att den finansiella informationen i denna årsredovisning presenteras i svenska kronor.

Klassificering av tillgångar

Gränsdragningen vid klassificering av en tillgång som anläggningstillgång eller omsättningstillgång utgörs primärt av syftet med innehavet av tillgången. Tillgångar som avses stadigvarande innehas eller brukas i rörelsen klassificeras som anläggningstillgång och övriga tillgångar som omsättningstillgång. Praktiskt medför denna gränsdragning att anläggningstillgångar och långfristiga skulder i allt väsentligt består av värden som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av värden som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

De nedan angivna detaljprinciperna för koncernen och moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i denna finansiella rapportens räkningar och i de kvartalsrapporter som under år 2022 offentliggjorts från bolagets sida. Koncernens redovisningsprinciper har också tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Samt i övrigt förvalta bolagens tillgångar och tillvarata deras intressen.

Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas egna och potentiellt röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande kan också finnas om bolaget genom avtal med andra aktieägare tillerkänns rätten att utforma ett företags strategier samt tillsätta en majoritet av styrelsens ledamöter. Dotterföretag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och andra förpliktelser varav en del skall tas in i koncernens räkningar. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av identifierbara tillgångar samt övertagna skulder. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna, respektive rörelsen, utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade eget kapitalinstrument som lämnats som ersättning i utbyte mot de förvärvade nettotillgångar som är direkt hänförliga till förvärvet.

De transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs i den rapportperiod som förvärvet genomförs. Vid rörelseförvärv där anskaffningsvärdet överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. När skillnaden är negativ redovisas denna som effekt av negativ goodwill direkt i resultaträkningen i de perioder de uppkommer. De genom förvärvsanalysen identifierade övervärdena fördelas på tillämpbara tillgångs- och skrivs av över beräknad nyttjandeperiod. Goodwill och identifierade tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod blir föremål för nedskrivningsprövning årsvis eller då indikation på nedskrivningsbehov framkommer.

Koncerninterna transaktioner och balansposter mellan koncernföretag elimineras. Vinst som kan uppkomma vid köp och försäljning mellan koncernens legala enheter elimineras så att inga vinster som uppkommit enbart på grund av en koncerninterna transaktioner ingår i årsresultatet eller koncernens egna kapital.

Vid omräkning av utländska dotterföretags bokslut tillämpas dagskursmetoden vilket innebär att de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. På koncern- och bolagsnivå beaktas uppskjuten skatt avseende temporära skillnader mellan tillgångars och skuldernas redovisade värden och skattemässiga värden. Beloppen beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatteskulder redovisas som långfristig skuld. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i

den mån det enligt bolagets bedömning är sannolikt att det värde vartill skattefordran tas upp kommer att kunna återvinnas genom avräkning av inkomstskatt på framtida vinster.

Segmentsrapportering

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. Hos Precio Fishbone, liksom hos de flesta andra företag, är verkställande direktören företagets högste verkställande beslutsfattare. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen endast för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment. Eftersom koncernen som helhet utgör ett enda rörelsesegment presenterar bolaget ingen separat segmentsinformation.

Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen visar årets förändring av likvida medel specificerad på löpande verksamhet, investeringsverksamhet samt finansieringsverksamhet. Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod varvid varje balansposts förändring under räkenskapsåret prövas med hänsyn till dess påverkan på årets likvida flöde och endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar redovisas i kassaflödesanalysen.

Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden. Dessutom övriga kortfristiga placeringar om de är likvida monetära placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar definieras som tillgångar utan fysisk form.

Balanserade utgifter för utveckling

Utgifter som är hänförliga till utveckling av kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde. En internt genererad immateriell tillgång redovisas i koncernen endast under förutsättning att:

- tillgången som skapats går att identifiera
- det är tekniskt samt finansiellt möjligt att färdigställa tillgången.
- avsikten och förutsättningarna finns att använda tillgången,
- det är troligt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar
- samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivning påbörjas när tillgången tas i bruk. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Förvärvade immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar som uppkommer vid rörelseförvärv som kompletterar och kan införlivas koncernens affärsrörelse innefattar i första hand tillgångar av immateriell natur. Det utgörs normalt av programvaror, varumärke, varukännetecken, arbetssätt, pågående kundkontrakt och upparbetade kundrelationer. Samt inte minst kompetens och engagemang hos företagsledning och anställda. Värdering av dessa tillgångar görs i samband med förvärvsanalysen som ligger till grund för inkonsolidering av värden i koncernens balansräkning. Avskrivningstiden de förvärvade tillgångarna bedöms vid förvärvstidpunkten men som huvudregel skrivs dessa av över tio år.

Icke identifierbara tillgångar utgörs av goodwill för vars tillgångspost särskilda regler om nedskrivningsprövning ersätter systematisk avskrivning över tid.

Koncernens och moderföretagets goodwill i respektive balansräkning

Trots att koncernens rörelse företrädesvis bedrivs i moderföretaget redovisar koncernen och moderföretaget rörelseresultat som skiljer sig från varandra. I dotterföretagen redovisas egna intäkter och kostnader men en viktig orsak till skillnader i resultat mellan moderföretaget och koncernen ligger i att den finansiella rapporteringen delvis styrs av olika regelverk. För koncernens del innebär skillnaderna i regelverk att den goodwill som moderföretaget förvärvade år 2005 skrivs av fortlöpande i moderföretaget med en nyttjandeperiod om 20 år. I koncernen sker ingen sådan löpande avskrivning utan minst en gång årligen sker en beräkning av värdet på goodwillposten genom en nedskrivningsprövning. Om en sådan visar att det redovisade värdet överstiger det värde på rörelsens tillgångar som framräknas vid nedskrivningsprövningen ska en nedskrivning av värdet på goodwill göras i koncernen. I annat fall sker ingen förändring av värdet i koncernens balansräkning. Den årliga avskrivningen av goodwill i moderföretaget är 1 803 tkr och per 2022-12-31 återstår 34 månader av avskrivningstiden om 20 år från anskaffningstidpunkten år 2005. Vid de nedskrivningsprövningar som har gjorts har det framräknade värdet på goodwill hittills överstigit det redovisade värdet innebärande att koncernens resultat inte har belastats med någon nedskrivning av goodwill.

Eftersom koncernens förvärv avser konsultföretag där de huvudsakliga värdena kan hänföras till kompetens och engagemang hos medarbetarna, lösningar och kundrelationer blir övervärdet i förvärvskalkylerna klassificerat som kundvärden och goodwill. Kundvärden fördelas i huvudsak på kundrelationer och framtida vinst på orderstocken vid förvärvstillfället.

Materiella anläggningstillgångar

Nyttjandeperioden för varje enskild anläggningstillgång fastställs och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden för en immateriell

anläggningstillgång bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning. För varumärken är avskrivningstiden 10 år och för övriga immateriella tillgångar görs individuella bedömningar med en maximal avskrivningstid på 10 år. Således anses endast goodwill normalt vara en sådan immateriell anläggningstillgång som har en obestämbar nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och tillägg för förbättringsutgifter. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Inventarier	5 år
Fordon (*)	ca 3 år
Datorer	3-5 år

(*) Fordon innehas i koncernen genom finansiell leasing med en avtalstid om 3 år. Avskrivning på fordonen sker med samma belopp som leasegivaren sätter ned sin återstående fordran när inbetalning av leasingavgifter sker. Se vidare under avsnittet leasing nedan.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15 Redovisning av intäkter från avtal med kunder. Utgående från en samlad modell som i fem steg definierar ett kundkontrakt med avseende på åtagande och transaktionspris intäktsförs transaktionspriset i relation till infriandet av koncernens åtaganden.

Försäljning av tjänster på löpande räkning

Försäljningen av tjänster intäktsförs i den period när tjänsterna är utförda. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas som upplupna intäkter.

Försäljning av projekt till delvis eller helt fast pris

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i balansräkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen har pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning värderats till det belopp varmed de avses faktureras efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Vid beräkning av upparbetad vinst för pågående uppdrag till fast pris har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget och efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

Försäljning av paketerade lösningar

Ett projekt som baseras på en paketerad lösning utgörs intäktsmässigt av installation av systemet hos kund och konsultarbete med anpassningar till kundspecifika krav och önskemål. Normalt utförs kundanpassningarna på löpande räkning. Systemleveransen intäktsförs när den är installerad och kunden får tillgång till den. Nedlagda timmar för kundanpassning intäktsförs i den period de har utförts.

Försäljning av licenser

Intäkter från försäljning av licenser till egenutvecklade eller inköpta licenser för kunds räkning periodernas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Förfakturerade licensavgifter periodiseras över den tid de avser. Om tjänsteinnehållet i licensavtalet inte föreskriver något annat redovisas intäkten linjärt över tid.

Ränteintäkter och utdelningsintäkter

Ränteintäkter redovisas under den period de utbetalas till koncernen. Inkomster från utdelning på andelar i koncernföretag redovisas i det mottagande bolaget vid den tidpunkt som utdelningen har influerat alternativt som anteciperad utdelning.

Valuta

SEK spelar en avgörande roll i koncernens resultat och ställning. Eftersom dotterföretagen företrädesvis fullgör uppgifter som verkställighetsorgan för moderbolaget utgörs deras intäkter till övervägande del av koncernerna ersättningar i enlighet med koncernens principer för transferprissättning. I koncernens resultaträkning är dessa interna ersättningar eliminerade och därmed får moderbolagets valuta i SEK en övervikt vid presentation av koncernens intäkter i olika valutor.

Utifrån respektive legala enhets redovisning är fördelningen på de valutor som ingår i koncernens räkningar följande:

Valuta	Andel av koncernens nettotillgångar	Andel av koncernens intäkter
SEK	86,25 %	87,20 %
DKK	4,17 %	7,02 %
GBP	0,67 %	1,43 %
CAD	0,40 %	1,38 %
EUR	0,00 %	2,82 %
VND	8,51 %	0,15 %
	100,00 %	100,00 %

Leasing

Leasingavtal redovisas från och med den 1 januari 2019 enligt den nya redovisningsstandarden IFRS 16.

Beräkningar och presentation i denna årsredovisning sker på följande sätt:

För koncernen som leasetagare redovisas en nyttjanderätt representerande rätten att använda den leaseade tillgången. När ett nytt leasingkontrakt ingås värderas nyttjanderätten till anskaffningsvärde.

Samtidigt redovisas en leasingsskuld som representerar skyldigheten att betala leasingavgifter för de leaseade tillgångarna. Leasingsskuden värderas till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid tidpunkten för avtalets ingående. Vid diskontering av leasingavgifterna används i första hand leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används i stället leasetagarens marginella låneränta.

Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderätten till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Leasingsskuden justeras i huvudsak för att återspegla räntan på leasingsskuden och för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

I balansräkningen för koncernen inkluderas nyttjanderätterna kopplade till leasing av tillgångar i balansposten Nyttjanderättstillgångar och utgörs av lokalhyreskontrakt och fordonleasing.

Leasingsskuden ingår i Långfristiga räntebärande skulder och i Kortfristiga räntebärande skulder.

I koncernens resultaträkning fördelas periodiserade leasingavgifter mellan avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och räntekostnader. Hyresavtal på kort tid och hyror av tillgångar av lågt värde är exkluderade och redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde är exkluderade och redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument och värdepappersinnehav

Koncernens finansiella instrument redovisas enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder.

Kundfordringar

Kundfordringarnas löptid är kort varför de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Reservering för kundförlust görs när det finns objektiva grund att anta att koncernen helt eller delvis inte kommer att erhålla förfallet belopp. De utvidgade ansatserna för bedömning av framtida kreditrisker som återfinns i IFRS 9 bland annat innefattande makroekonomiska prognoser bedöms inte kunna påverka det nominella värdet på koncernens kundfordringar. Några sådana makroekonomiska analyser har av den orsaken inte gjorts vid värdering av kundfordringarna.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till nominella belopp.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skuden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Övriga fordringar och skulder

Dessa balansposter redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Principer för kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter med mera redovisas som en kostnad i takt med att de intjänas.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för samtliga anställda. Koncernen betalar fastställda premier till en försäkringsgivare. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen åtar sig att betala fasta avgifter till en separat försäkringsgivare. Storleken på pensionen till den anställde beror på storleken på inbetalda premier och den avkastning som avgifter ger.

Därmed har koncernen inga rättsliga eller informella förpliktelser att erlagga ytterligare premier om försäkringsgivaren inte har tillräckliga medel för att fullgöra sina åtaganden enligt utställda försäkringsavtal. Betalda pensionspremier kostnadsförs som personalkostnad i den period de betalas. Förskottsbetalade premier redovisas som en förutbetalad kostnad som belastar resultatet i den period som de avser.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning betalas när en anställning avslutas genom en överenskommelse med den anställde. Koncernen redovisar kostnader för uppsägningsförmåner i de fall koncernen har lanserat en plan att avsluta anställningen för nuvarande anställda och saknar möjlighet att återta planen eller där koncernen är bunden av en överenskommelse med den anställde om att anställningen ska avslutas.

Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare är inkluderad i de ersättningar som redovisas i not 6. Koncernen tillämpar dessutom en kollektiv bonus som utfaller beroende på koncernens operativa resultat. Den anställdes del bestäms av arbetad tid under året.

Aktierelaterade ersättningar till anställda

Årsstämman 2021 beslutade om att moderbolaget ska genomföra om emission av högst 300 000 teckningsoptioner inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram till befattningshavare inom Precio Fishbone-koncernen.

IFRS 2 tillämpas för aktiebaserade optionsprogram till anställda och koncernen redovisar personalkostnader motsvarande optionernas verkliga värde vid tidpunkten för tilldelningen av optioner. Optionernas verkliga värde beräknades med Black och Scholes modell för optionsprissättning.

Personalkostnaden redovisas under intjänandeperioden det vill säga den period då de anställda har skyldighet att uppfylla intjänandevillkoren. När optionerna utnyttjas sker betalning av sociala avgifter baserat på värdet för den anställde, alltså skillnaden mellan teckningskurs och marknadspris. Fram till teckning görs avsättning för beräknade sociala avgifter i koncernens balansräkning.

I fallet med det beslut som årsstämman fattade 2021 har 105 000 optioner tecknats. Priset på dessa optioner har uppgått till belopp som innebär att de betalats till framräknat marknadsvärde. Av den orsaken uppkommer inte några personalkostnader relaterade till detta program.

Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelse eller om sannolikheten för ett utflöde av resurser för att reglera ett åtagande är större än motsatsen.

Omstruktureringskostnader innefattar kostnader för avgångsvederlag, kostnader för uppsägning av lokaler, leasingavtal och andra slag av åtaganden.

Avrundningar

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i denna årsredovisning i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika de exakta procentalen.

Moderbolaget

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättande av sina finansiella rapporter.

Årsredovisningen i moderföretaget ska i den omfattning det är möjligt upprättas enligt av EU och IFRS godkända uttalanden och rekommendationer inom ramen för vad årsredovisningslagen medger.

RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som är aktuella. I Precio Fishbones fall är det i fyra avseenden som principerna innebär skillnader mellan koncernen och moderföretagets redovisning:

- I moderföretaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Obeskattade reserver redovisas brutto utan uppdelning i uppskjuten skatteskuld och eget kapital.
- Skillnader i IFRS regelverk och årsredovisningslagen gör att goodwill-postens storlek på koncern- respektive bolagsnivå avsevärt skiljer sig åt. Den goodwill som finns i moderföretaget måste skrivas av oavsett resultatet av den prövning av postens värde som sker för koncernens balansräkning.
- I moderföretaget resultatföres avgifter för finansiell leasing löpande linjärt i sin helhet i den period de avser.
- I moderföretaget och dotterföretag förekommer avsättning till obeskattade reserver som syftar till att skjuta upp beskattningen av intjänade vinstmedel. Vid beslut om hur stor del av utrymmet för sådana dispositioner som ska tas i anspråk görs en avvägning mellan önskemålet om att kunna redovisa utdelningsbara vinstmedel och den likviditetsfördel som kommer av att skjuta upp beskattningen av bolagens vinstmedel.

I och med den fulla implementeringen av den nya standarden IFRS 16 från 1 januari 2019 i koncernredovisningen introducerades ytterligare en skillnad mellan moderns och koncernens sätt att redovisa kostnaderna för lokalhyreskontrakt. I moderbolaget fortsätter som tidigare med att hyreskostnaderna redovisas i resultaträkningsposten "Övriga externa kostnader". I koncernen däremot redovisas samma kostnad som en avskrivning på materiella anläggningstillgångar och en mindre del som kostnadsränta. Härigenom kommer moderbolagets bidrag till rörelse-resultatet EBITA i koncernen att bli något större än i moderbolagets resultaträkning eftersom en del av lokalhyreskostnaderna kommer att redovisas i koncernens finansnetto. I koncernens balansräkning tas framtida hyror för lokaler upp med det belopp som kommer att betalas fram till tidpunkten då lokalhyreskontraktet löper ut. Detta belopp redovisas som en skuld i koncernens balansräkning och samma belopp redovisas som en rättighetstillgång som skrivs av under den kvarvarande tiden för hyresavtalet. Förfarandet görs oaktat om man bedömer att hyresavtalet kommer att förlängas eller inte.

NOT 2 Aktiekapital

Koncernen och Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Ingående värde 2021-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2021	0	1,25	0
Utgående värde 2021-12-31	9 175 722	1,25	11 469 653
Ingående värde 2022-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2022	0	1,25	0
Utgående värde 2022-12-31	9 175 722	1,25	11 469 653
Fördelning aktieslag:			
Serie A 10 röster	20 000	1,25	25 000
Serie B 1 röst	9 155 722	1,25	11 444 653
Summa	9 175 722	1,25	11 469 653

Vid full konvertering av utestående personaloptioner tillförs ytterligare 105 000 aktier av serie B. Sådant konvertering kan ske under 2024.

NOT 3 Nettoomsättning per kundgrupp

Nettoomsättning fördelad på kundkategorier

Koncernen (Belopp i tkr)	2022		2021	
Offentlig sektor	113 724	42%	118 554	45%
Industri	32 884	12%	32 789	12%
Tjänsteföretag	48 166	18%	43 928	17%
Bygg och fastigheter	11 415	4%	11 613	4%
Bank, finans & försäkring	7 029	3%	7 638	3%
Ideella organisationer	37 877	14%	33 745	13%
Övrigt	6 642	2%	4 167	2%
Handel	9 938	4%	11 500	4%
Delsumma	267 675	100%	263 935	100%
Reduktion för underkonsulter	-7 591		-15 287	
Summa nettoomsättning	260 083		248 648	

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022		2021	
Offentlig sektor	107 436	46%	113 768	48%
Industri	23 261	10%	23 030	10%
Tjänsteföretag	42 371	18%	39 556	17%
Bygg och fastigheter	7 506	3%	8 778	4%
Bank, finans & försäkring	4 073	2%	5 525	2%
Ideella organisationer	37 712	16%	33 312	14%
Övrigt	5 297	2%	2 989	1%
Handel	8 322	4%	10 495	4%
Delsumma	235 978	100%	237 453	100%
Försäljning till egna dotterföretag	696	0%	463	0%
Summa bruttoomsättning	236 673	100%	237 916	100%
Kostnader för underkonsulter	-7 032		-15 281	
Summa nettoomsättning	229 641		222 634	

Koncernen (Belopp i tkr)	2022		2021	
Geografisk fördelning av intäkter:				
Sverige	234 148	87%	238 344	90%
Övriga EU/EES	26 355	10%	13 847	6%
Resten av världen	7 172	3%	11 744	4%
Summa nettoomsättning	267 675	100%	263 935	100%
Kostnader för underkonsulter	-7 591		-15 287	
Summa nettoomsättning	260 083		248 648	

NOT 4 Inköp och försäljning inom koncernen

Fyra av dotterföretagen utför tjänster åt moderbolaget i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. Två av dotterföretagen dessutom utfört marknadsförings- och försäljnings-tjänster åt moderbolaget. Moderbolaget har tillhandahållit administrativa tjänster åt samtliga dotterföretag i Sverige samt utfört vissa tjänster i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. I mindre omfattning har fakturering för gjorda utlägg gjorts från moderbolaget till dotterföretag. Inköp och försäljning av tjänster mellan moderbolaget och dotterföretagen fördelas sig sålunda:

	2022	2021
Moderbolagets köp av tjänster från dotterföretag (tkr)	49 138	40 474
Moderbolagets försäljning av tjänster till dotterföretag (tkr)	659	428
Intern försäljning mellan dotterföretagen uppgår till (tkr)	965	433
Koncernens nettoomsättning från externa kunder (tkr)	260 083	248 648
Koncernintern försäljning i procent av extern försäljning	20%	17%

NOT 5 Ersättningar till revisorer

Koncernen	2022	2021
Belopp i tkr		
Arvode till EY (*):		
Revisionsuppdrag i moderbolaget	255	236
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	176	137
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	53	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	484	372
Arvode till Övriga revisorer:		
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	0	34
Skatterådgivning	0	40
Summa	0	75

(* Arvoden redovisas på bokföringsmässig grund. Det innebär att fakturerade arvoden kan i mindre grad under ett specifikt år avvika från vad som tagits upp i respektive års resultaträkning.

NOT 6 Övriga externa kostnader

Koncernen (Belopp i tkr)	2022	2021
Redovisade kostnader i resultaträkningen	39 039	30 943
Presenteras i följande delposter:		
Koncerninterna tjänster	-	-
Vidarefakturerade inköp för kunder	3 815	5 240
Utrustning och lokaler (*)	796	1 346
It-drift och kommunikationskostnader	13 964	11 558
Resor och transportmedel (*)	3 916	1 887
Reklam och PR	4 169	3 148
Externa tjänster	5 498	5 026
Administrations- och förvaltningskostnader	3 411	2 383
Riskkostnader	355	305
Övriga direkta produktionskostnader	3 115	50
Summa	39 039	30 943

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022	2021
Redovisade kostnader i resultaträkningen	91 887	76 581
<i>Presenteras i följande delposter:</i>		
Koncerninterna tjänster	49 138	40 474
Vidarefakturerade inköp för kunder	3 764	5 194
Utrustning och lokaler (*)	9 634	9 202
It-drift och kommunikationskostnader	13 239	11 202
Resor och transportmedel (*)	3 073	2 634
Reklam och PR	3 711	2 668
Externa tjänster	4 289	3 469
Administrations- och förvaltningskostnader	1 763	1 411
Riskkostnader	306	296
Övriga direkta produktionskostnader	2 971	31
<i>Summa</i>	<i>91 887</i>	<i>76 581</i>

(*) Att kostnaderna för lokaler och utrustning redovisas till lägre belopp i koncernen än i moderbolaget förklaras enligt följande.

Enligt de internationella redovisningsreglerna IFRS ska kostnaderna för lokalhyreskontrakt redovisas som en kostnad för avskrivningar på materiella anläggningstillgångar samt i mindre grad som en räntekostnad. Kostnaderna för lokalhyror som i bolagen redovisas som en övrig rörelsekostnad har av den orsaken omförd till avskrivningar och räntor vid upprättande av koncernens resultaträkning.

NOT 7 Ersättningar till anställda, styrelse och närståendetransaktioner

Koncernen

Medelantal anställda	2022	2021
Kvinnor	68	66
Män	183	180
<i>Summa</i>	<i>251</i>	<i>246</i>
Styrelseledamöter		
Kvinnor	2	2
Män	2	2
<i>Summa</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
Ledande befattningshavare		
Kvinnor	3	2
Män	11	12
<i>Summa</i>	<i>14</i>	<i>14</i>
Löner och andra ersättningar (belopp i tkr)		
Löner och ersättningar	124 882	124 001
Pensionskostnader	13 102	13 300
Sociala kostnader	36 094	36 022
<i>Summa</i>	<i>174 077</i>	<i>173 323</i>

Arvoden till styrelsen på bokföringsmässig grund:

Patrik Salén (ordförande från och med årsstämman 2021)	180	105
Bengt-Åke Älgevik (ordförande till och med årsstämman 2021)	-	75
Katarina Åkerman (ledamot)	90	90
Claes Ruthberg (ledamot till och med årsstämman 2022)	45	90
Stina Treven (ledamot invald 2021)	90	90
Per Adolfsson (ledamot från årsstämman 2022)	45	-
<i>Summa styrelse</i>	<i>450</i>	<i>450</i>

Ersättningar för några övriga tjänster från styrelsens ledamöter har inte lämnats.

Löner och anställningsförmåner till vd och övriga ledande befattningshavare

	2022	2021
Christer Johansson (verkställande direktören)	1 103	1 056
Övriga ledande befattningshavare (13 helårsarbetare) inkl. bonus	12 752	12 939
<i>Delsumma</i>	<i>13 855</i>	<i>13 995</i>
Tantier till verkställande direktören	1 174	1 635
<i>Summa</i>	<i>15 029</i>	<i>15 630</i>

Moderbolaget

Medelantal anställda (tkr)	2022	2021
Kvinnor	37	37
Män	119	116
<i>Summa</i>	<i>156</i>	<i>153</i>

Styrelseledamöter

Kvinnor	2	2
Män	2	2
<i>Summa</i>	<i>4</i>	<i>4</i>

Ledande befattningshavare (inklusive VD)

Kvinnor	3	2
Män	9	12
<i>Summa</i>	<i>12</i>	<i>14</i>

Löner och andra ersättningar för samtliga anställda (tkr)

	2022	2021
Löner och ersättningar	85 725	89 536
Pensionskostnader	10 745	10 653
Sociala kostnader	29 602	30 419
<i>Summa</i>	<i>126 072</i>	<i>130 608</i>

Arvoden till styrelsens ledamöter samt ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare redovisas i koncernen ovan. Samtliga löner, arvoden och andra förmåner som redovisas som koncernens ovan har lämnats av moderbolaget med undantag för två ledande befattningshavare som är anställda i dotterföretag och som erhållit lön med mera med 2 784 tkr.

Koncernens anställda erhåller pensionsavsättning enligt avgiftsbestämda planer.

Verkställande direktören erhåller fast månadslön och rörlig lön relaterad till koncernens försäljningsutveckling och resultat efter finansiella poster. Pension utgår enligt koncernens pensionsbestämmelser som omfattar samtliga arbetstagare. Övriga förmåner utgörs av fri bil och motionsbidrag. Uppsägningstiden för vd:s anställningsavtal är från bolagets sida 12 månader och från vd:s sida 3 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen och pensionsavsättning oavsett vem som sagt upp anställningsavtalet. Den rörliga lönen utgår fram till närmast liggande halvårs- eller årskifte om bolaget har sagt upp anställningsavtalet. Vid uppsägning från vd:s sida utgår den rörliga lönen under den tid som vd tjänstgör i koncernen.

Transaktioner med närståendekrets till styrelseledamöter, vd eller ledande befattningshavare

Koncernen har inte gjort några transaktioner eller mot ersättning tagit i anspråk tjänster som har utförts av fysiska eller juridiska personer som är närstående till ovan nämnda krets såsom en sådan definieras i IAS.

NOT 8 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen (Belopp i tkr)	2022	2021
Ränteutgifter	117	207
Räntekostnader (*)	-656	-499
Valutakursdifferenser	-992	-392
<i>Finansiellt netto</i>	<i>-1 530</i>	<i>-683</i>
(*) Andel av räntekostnaderna som är relaterad till full tillämnning av IFRS 16 Leasing		
	-631	-482
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022	2021
Ränteutgifter	112	201
Utdelning från koncernbolag (*)	25 218	6 000
Räntekostnader	-7	0
Valutakursdifferenser	-1 360	-497
<i>Finansiellt netto</i>	<i>23 964</i>	<i>5 705</i>

(*) Aktieutdelningarna har under 2021 erhållits från dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB org.nr: 556548-3640 med 6 000 tkr. Under 2022 har utdelning från dotterföretaget Precio Fishbone Danmark ApS erhållits md 7 218 tkr. Dessutom har en anteciperad utdelning från dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB tagit upp med 18 000 tkr.

NOT 9 Skatter

Koncernen (Belopp i tkr)	2022	2021
Aktuell skatt	-3 459	-4 569
Uppskjuten skatt	-47	-329
<i>Summa</i>	<i>-3 506</i>	<i>-4 898</i>
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022	2021
Aktuell skatt	-591	-1 714
Uppskjuten skatt	-	-
<i>Summa</i>	<i>-591</i>	<i>-1 714</i>

Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad

Koncernen (Belopp i tkr)	2022	2021
Resultat efter finansiella poster	19 451	22 615
Skatt enligt svensk skattesats, 20,6%	-4 007	-4 659
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag	761	-2
<i>Skatt på grund av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-298	-251
Ej skattepliktiga intäkter	13	71
Skatt pga ändringar från föregående år	-15	-34
Temporära skillnader	83	35
Skatt pga schabloninkomster i obeskattade reserver	-43	-58
Skatt enligt resultaträkningen	-3 506	-4 898
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022	2021
Resultat efter finansiella poster	24 197	12 113
Skatt enligt svensk skattesats, 20,6%	-5 186	-2 495
<i>Skatt på grund av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-559	-457
Ej skattepliktiga intäkter	5 195	1 236
Temporära skillnader	-20	2
Skatt pga schabloninkomster i obeskattade reserver	-20	-
Skatt enligt resultaträkningen	-591	-1 714

Uppskjutna skatter

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Obeskattade reserver i koncernens svenska bolag (se not 17)	32 987	32 533
Uppräkningsbelopp i samband med återföring till beskattning	1 170	1 397
<i>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</i>	<i>34 158</i>	<i>33 931</i>
Svensk skattesats	20,6%	20,6%
Skuld för uppskjuten skatt	7 036	6 990

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Obeskattade reserver i moderbolaget	19 910	19 235
Uppräkningsbelopp i samband med återföring till beskattning	901	13 099
<i>Långfristig skuld för uppskjuten skatt</i>	<i>20 810</i>	<i>32 334</i>
Svensk skattesats	20,6%	20,6%
Skuld för uppskjuten skatt	4 287	6 661

NOT 10 Goodwill

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	51 675	51 675
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	51 675	51 675
Ingående nedskrivningar	-1 248	-1 248
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	-1 248	-1 248
<i>Redovisat värde</i>	<i>50 427</i>	<i>50 427</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 641	43 641
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	43 641	43 641
Ingående avskrivningar	-36 753	-34 950
Årets avskrivningar	-1 803	-1 803
Utgående avskrivningar	-38 556	-36 753
<i>Redovisat värde</i>	<i>5 085</i>	<i>6 888</i>

Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill

Tillämpningen av IFRS regleverk innebär att koncernen inte gör löpande avskrivningar på tillgångsposten goodwill i balansräkningen. Vid upprättande av moderbolagets och koncernens bokslut för 2022 har prövats om det föreligger något nedskrivningsbehov. Ett sådant nedskrivningsbehov kan aktualiseras av att omvärldsförutsättningarna för en kassagenererande förvärdad enhet har försämrats som försämrar avsättningen av enhetens produkter eller tjänster. Interna omstruktureringar eller nedläggningar och minskningar av enhetens kommersiella verksamhet kan förändra förutsättningarna för dess förväntade framtida resultat och kassaflöden som leder till bestående nedgång värdet på den goodwill som uppkommit vid förvärvet av enheten.

I Precio Fishbone bedrivs konsultrörelsen företrädesvis i moderbolaget och dotterföretagen fungerar mer som verkställighetsorgan för moderbolaget. Integrationen och tjänsteutbytet mellan koncernens legala enheter och regionala kontor är omfattande varför en prövning av värdet på koncernens goodwill sker för hela konsultrörelsen.

En beräkning av framtida kassaflöden har gjorts baserat på affärsplaner fram till 2026 samt därmed förväntad omsättningsutveckling, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. De framräkande kassaflödena har diskonterats till nuvärde varvid följande räntesatser före skatt har tillämpats:

Eget kapitalfinansiering:	9,93 % (f.å. 10,14 %)
Genomsnitt baserat på nuvarande kapitalstruktur:	7,52 % (f.å. 6,34 %)

Prognosperioden utgörs av år 2022-2027 och följande försiktiga antaganden har gjorts omsättningsstillväxt/år 4,0 procent, samt 1,0 procent för åren efter 2027.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att rimligt möjliga förändringar i de beräkningar av utvecklingen under prognosperioden som tillämpats inte får så omfattande effekter för återvinningsvärdet på goodwillposten att detta värde skulle komma att understiga det redovisade värdet i koncernens balansräkning.

Prövningen har utfallit så att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten samt att återvinningsvärdet med betryggande marginal överstiger det redovisade värdet.

NOT 11 Patent, licenser och varumärken samt aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten**Patent, licenser och varumärken:**

Avser immateriella anläggningstillgångar som utgörs av förvärvat varumärke, varukännetecken och programvaror.

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Årets investeringar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	9 664	9 664
Ingående ackumulerade avskrivningar	-8 045	-7 603
Årets avskrivningar enligt plan	-442	-442
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 486	-8 045
Redovisat värde	1 178	1 620

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Årets investeringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	5 248	5 248
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5 248	-5 248
Årets avskrivningar enligt plan	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 248	-5 248
Redovisat värde	0	0

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten:

Avser nedlagda kostnader för utveckling av egna programvaror.

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 108	0
Årets investeringar	2 211	1 108
Utgående anskaffningsvärde	3 319	1 108
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-213	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-213	0
Redovisat värde	3 106	1 108

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 108	0
Årets investeringar	2 211	1 108
Utgående anskaffningsvärde	3 319	1 108
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-213	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-213	0
Redovisat värde	3 106	1 108

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar**Förbättringsutgifter på annans fastighet**

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 784	4 626
Årets investeringar	321	115
Växelkursdifferenser	126	43
Utgående anskaffningsvärde	5 231	4 784
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 071	-1 779
Årets avskrivningar enligt plan	-268	-261
Växelkursdifferenser	-97	-31
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 435	-2 071
Redovisat värde	2 796	2 713

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 990	3 945
Årets investeringar	321	45
Utgående anskaffningsvärde	4 311	3 990
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 484	-1 284
Årets avskrivningar enligt plan	-201	-200
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 685	-1 484
Redovisat värde	2 626	2 507

Inventarier

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 173	15 447
Årets investeringar	2 114	1 590
Årets försäljning	-17	-
Växelkursdifferenser	419	136
Utgående anskaffningsvärde	19 688	17 173
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13 035	-10 753
Årets avskrivningar enligt plan	-1 957	-2 199
Växelkursdifferenser	-287	-83
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 279	-13 035
Redovisat värde	4 409	4 138

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 062	11 381
Årets investeringar	1 364	680
Utgående anskaffningsvärde	13 425	12 062
Ingående ackumulerade avskrivningar	-9 264	-7 602
Årets avskrivningar enligt plan	-1 167	-1 662
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 431	-9 264
Redovisat värde	2 995	2 798

Sammandrag över avskrivningar enligt plan:

Koncernen (Belopp i tkr)	2022	2021
Goodwill (se not 10)	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	442	442
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	213	-
Nyttjanderättstillgångar	11 890	12 323
Förbättringsutgifter på annans fastighet	268	261
Inventarier och fordon	1 957	2 199
Summa	14 770	15 225

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022	2021
Goodwill (se not 10)	1 803	1 803
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	213	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	201	200
Inventarier och fordon	1 167	1 662
Summa	3 385	3 664

NOT 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingsskuld

Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16

Från och med 2019 omfattas lokalhyreskontrakt och leasade fordon av balansposten Nyttjanderättstillgångar.

Bestämmelserna i IFRS 16, Leasing ska enbart tillämpas i koncernräkenskaper och av den orsaken redovisas kostnaderna i moderbolaget för leasade fordon och lokalhyreskontrakt enbart som löpande rörelsekostnader i enlighet med god redovisningssed. Moderbolaget ska av den orsaken heller inte redovisa några tillgångar eller skulder relaterade till hyra och leasing av lokaler och fordon.

Redovisningsprinciperna är följande:

För lokalhyreskontrakt: Vid räkenskapsårets utgång görs en beräkning för vart och ett av pågående lokalhyreskontrakt som fastställer summan av de hyresbetalningar som koncernen är förpliktad att betala under hyreskontraktets återstående tid. Den framräknade summan redovisas som värdet av nyttjanderättstillgångar vid räkenskapsårets början. Värdet av förpliktelser att erlägga lokalhyror ska även redovisas som leasingsskuld med fördelning på kortfristig skuld och långfristig skuld. Nyttjanderättstillgångar tas upp till anskaffningsvärde och leasingsskulder till nuvärde.

Som kortfristig skuld upptas det belopp som ska betalas under de närmaste 12 månaderna och resterande del redovisas som långfristig skuld. Under räkenskapsåret reduceras värdet på nyttjanderättstillgångar med betalda hyror. Det belopp som värdet reduceras med redovisas i koncernens resultaträkning som avskrivning på materiella anläggningstillgångar. En mindre del av betalda hyror ska dock redovisas som räntekostnad på leasingsskulden. I Precio Fishbones fall 3,0 procent på skuldbeloppet. Betalda hyror efter avdrag för kapitalränta reducerar leasingsskulden under löpande år.

För leasade fordon: Leasade fordon avser tjänstefordon. Så kallade personalbilar där den anställda står för bilen utgifter genom ett löneavdrag redovisas inte i koncernens resultat och balansräkning. Koncernens tjänstefordon administreras av utomstående finansierare som köper och äger fordonen samt fakturerar koncernens bolag leasinghyror. Leasingen är s.k. finansiell leasing där koncernen svarar för fordonets restvärde enligt en kalkyl som upprättas vid fordonets inköp. Under leasingavtalets gång redovisas leasinghyror som avskrivning och ränta på bundet kapital. Avskrivningen i koncernräkenskaper uppgår till samma belopp som leasegivaren skriver ned värdet på fordonet i sina böcker. Vid inköp av ett fordon ökas värdet av leasingbilar och leasingsskulden ökas med samma belopp samt reduceras löpande med erlagda leasingavgifter.

På samma sätt som för lokalhyreskontrakt tas fordon upp till anskaffningsvärde och leasingsskuld till nuvärde.

För både lokalhyreskontrakt och fordon uppkommer temporära skillnader mellan å ena sidan tillgångarna anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och nuvärdet av återstående förpliktelser att erlägga leasinghyror. Uppkomna skillnader redovisas i övrigt totalresultat i koncernresultaträkningen och som fond för verkligt värde i koncernbalansräkningen. Vid avtalets slutpunkter dessa skillnader utplånas.

Koncernen

(Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	36 924	25 644
Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt	-4 480	6 449
Nytecknade kontrakt	17 141	6 884
Årets försäljningar	-1 498	-2 054
Omräkning till verkligt värde	-2 190	-
Utgående anskaffningsvärde	45 896	36 924
Ingående anskaffningsvärde	-13 352	-10 183
Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt	10 848	7 600
Årets investeringar enligt plan	-11 890	-12 323
Årets försäljningar	1 158	1 555
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 236	-13 352
Redovisat värde	32 660	23 572

Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsslag

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
Anskaffningsvärde			
Ingående värde 2021-01-01	18 839	6 804	25 643
Omräkning vid årets början	6 628	-178	6 450
Nytecknade kontrakt	3 477	3 408	6 885
Årets försäljningar	-	-2 054	-2 054
Utgående värde 2021-12-31	28 944	7 980	36 924
Omräkning vid årets början	-4 480	-	-4 480
Nytecknade kontrakt	16 343	798	17 141
Årets försäljningar	0	-1 498	-1 498
Omräkning till verkligt värde	-2 210	21	-2 190
Utgående värde 2022-12-31	38 596	7 300	45 897

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående värde 2021-01-01	-7 538	-2 645	-10 183
Omräkning vid årets början	7 538	61	7 599
Årets avskrivningar enligt plan	-10 848	-1 475	-12 323
Årets försäljningar	-	1 555	1 555
Utgående värde 2021-12-31	-10 848	-2 504	-13 352
Omräkning vid årets början	10 848	-	10 848
Årets avskrivningar enligt plan	-10 443	-1 447	-11 890
Årets försäljningar	-	1 158	1 158
Utgående värde 2022-12-31	-10 443	-2 793	-13 236
Redovisat värde			
Per 2021-12-31	18 096	5 476	23 572
Per 2022-12-31	28 153	4 507	32 661

Leasingsskuld

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
Ingående total skuld 2021-01-01	11 301	4 159	15 460
Omräkning vid årets början	14 166	-117	14 049
Nytecknade kontrakt	3 477	3 408	6 885
Årets amorteringar	-10 848	-1 974	-12 822
Utgående total skuld 2021-12-31	18 096	5 476	23 572
Omräkning vid årets början	6 367	-	6 367
Nytecknade kontrakt	16 343	798	17 141
Årets amorteringar	-10 443	-1 788	-12 231
Omräkning till verkligt värde	-1 950	-73	-2 024
Utgående total skuld 2022-12-31	28 413	4 413	32 826
Fördelning av leasingsskuld:			
Långfristig del 2021-12-31	10 557	1 266	11 823
Kortfristig del 2021-12-31	7 539	4 210	11 749
Summa 2021-12-31	18 096	5 476	23 572
Långfristig del 2022-12-31	17 671	3 121	20 792
Kortfristig del 2022-12-31	10 742	1 292	12 034
Summa 2022-12-31	28 413	4 413	32 826

NOT 14 Övriga finansiella anläggningstillgångar

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12	0
Årets anskaffningar	150	6
Årets vinst	64	6
Årets avyttringar	-	-
Redovisat värde	226	12
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6	0
Årets anskaffningar	150	6
Årets avyttringar	-	-
Redovisat värde	156	6

Under 2021 har moderbolaget förvärvat 25 procent av andelarna i Knowit & Precio Fishbone Public IT AB.

Bolaget bedriver it-verksamhet som ramavtalsleverantör inom tre anbudsområden:

1. Verksamhetens it-behov,
2. It-lösningar och
3. Säkerhet i it-projekt samtliga inom Kammarkollgiets ramavtal för it-konsulttjänster.

Precio Fishbones andel av årets vinst redovisas enbart i koncernräkenskaper.

NOT 15 Kundfordringar och andra fordringar

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar, förfallostruktur se nedan	78 770	61 005
Övriga fordringar	1 903	793
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	17 854	13 213
<i>Summa</i>	<i>98 526</i>	<i>75 012</i>

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Upplupna intäkter	7 967	4 787
Förutbetalda lokalhyror	2 368	2 244
Förutbetald leasing	219	399
Övriga poster	7 300	5 783
<i>Summa</i>	<i>17 854</i>	<i>13 214</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	51 831	45 134
Övriga fordringar	590	440
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	14 144	11 143
<i>Summa</i>	<i>66 564</i>	<i>56 717</i>

(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Upplupna intäkter	5 818	4 628
Förutbetalda lokalhyror	2 295	2 027
Förutbetald leasing	203	229
Övriga poster	5 827	4 259
<i>Summa</i>	<i>14 144</i>	<i>11 143</i>

Förfallostruktur på kundfordringar

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna	74 995	57 206
Mindre än en månad	2 553	3 233
1-2 månader	440	369
Mer än 2 månader	783	198
<i>Summa</i>	<i>78 770</i>	<i>61 005</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna	48 297	41 961
Mindre än en månad	2 490	2 637
1-2 månader	258	323
Mer än 2 månader	785	213
<i>Summa</i>	<i>51 831</i>	<i>45 134</i>

Avsättning för kundförluster	0	0
------------------------------	---	---

NOT 16 Kassa och bank

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	15 571	32 463
<i>Summa</i>	<i>15 571</i>	<i>32 463</i>
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	8 881	28 127
<i>Summa</i>	<i>8 881</i>	<i>28 127</i>
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

NOT 17 Uppskjuten skatteskuld

Koncernen (Belopp i tkr)	Vid årets ingång 2022-01-01	Årets förändring 2022	Vid årets utgång 2022-12-31
Periodiseringsfonder:			
Inkomstår 2016	3 779	-3 779	0
Inkomstår 2017	5 032	0	5 032
Inkomstår 2018	6 960	0	6 960
Inkomstår 2019	5 118	0	5 118
Inkomstår 2020	6 161	0	6 161
Inkomstår 2021	5 454	0	5 454
Inkomstår 2022	0	3 577	3 577
<i>Summa periodiseringsfonder</i>	<i>32 503</i>	<i>-202</i>	<i>32 301</i>
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	31	656	687
<i>Summa obeskattade reserver</i>	<i>32 534</i>	<i>454</i>	<i>32 988</i>
Uppskjuten skatteskuld	6 990	47	7 037
Eget kapitalandel i obeskattade reserver	25 544	407	25 951

NOT 18 Leverantörsskulder och andra skulder

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Leverantörsskulder	35 245	20 909
Övriga skulder (a)	9 775	8 926
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	16 369	19 511
<i>Summa</i>	<i>61 389</i>	<i>43 946</i>

(a) Övriga skulder

Skatter och avgifter	9 289	8 926
Övrigt	486	0
<i>Summa</i>	<i>9 775</i>	<i>8 926</i>

(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Personalrelaterade upplupna kostnader	9 834	13 015
Förutbetalda intäkter	5 101	3 996
Övriga upplupna kostnader	1 434	2 500
<i>Summa</i>	<i>16 369</i>	<i>19 511</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Leverantörsskulder	31 454	19 310
Övriga skulder (a)	7 723	8 926
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	14 565	19 409
<i>Summa</i>	<i>53 741</i>	<i>47 646</i>

(a) Övriga skulder

Skatter och avgifter	7 723	8 926
<i>Summa</i>	<i>7 723</i>	<i>8 926</i>

(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Personalrelaterade upplupna kostnader	10 384	15 907
Förutbetalda intäkter	3 424	2 291
Övriga upplupna kostnader	758	1 212
<i>Summa</i>	<i>14 565</i>	<i>19 409</i>

NOT 19 Fordringar på och skulder till koncernföretag

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
<i>Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag</i>		
Precio Fishbone Tyskland	1 635	738
Precio Fishbone Canada	254	521
Precio Fishbone Danmark	5 516	-
Summa	7 405	1 259
<i>Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag</i>		
Precio IT Strategi och Affärsprocesser AB	260	165
Precio Fishbone Systems AB	3 422	24 691
Precio Fishbone Danmark	-	8 461
Forum SQL Svenska AB	657	657
Precio Vietnam Ltd	1 796	1 738
Precio UK Ltd	297	434
Precio Industrial Consulting AB	255	255
Summa	6 686	36 400

NOT 20 Andelar i koncernföretag

Ett bolag konsolideras när ett bestämmande inflytande över detta bolag kan konstateras. Som kriterier för när ett bestämmande inflytande anses föreligga tillämpas dem som återfinns i IFRS 10, det vill säga rätt att styra verksamheten på ett sätt som kan påverka möjligheten till avkastning samt rätt till rörlig avkastning.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	37 806	37 806
Årets investeringar	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	37 806	37 806

2022-12-31	Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat
	Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 097	0
	Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	628	22
	Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	100 %	100 %	850	5 915	7 644	4 501
	Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	19 384	6 017
	Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	1	375	465
	Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	61	3 925	3 925
							37 806	33 053	14 930
	<i>Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:</i>								
	Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	298	0
	Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	110	0
	Summa						381	408	0
2021-12-31	Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets resultat
	Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100 %	100 %	8 500	1 100	1 097	0
	Precio UK Ltd	b	90 53 908	100 %	100 %	1	0	593	40
	Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	100 %	100 %	850	5 915	3 563	1 113
	Precio Fishbone Systems AB	d	556548-3640	100 %	100 %	29 400	30 729	13 368	6 217
	Precio Fishbone Canada Inc	b	BN: 729345728	100 %	100 %	1	1	43	138
	Precio Fishbone Danmark ApS	d	CVR 38742280	85 %	85 %	42 500	61	8 082	3 798
							37 806	26 745	11 307
	<i>Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:</i>								
	Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100 %	100 %	2 500	261	298	-3
	Precio IT Strategi AB	c	556527-2910	100 %	100 %	1 000	120	110	-1
	Summa						381	408	-4

a = Vilande bolag
b = Försäljningsbolag med begränsad produktion
c = Produktionsbolag mot kunder eller koncerninternt
d = Bolag med fullt erbjudande till marknaden och egen produktion

NOT 21 Poster som inte ska ingå i kassaflödet

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	14 770	15 225
Växelkursdifferenser	-526	29
Resultat i intressebolag	64	-6
Anpassning till verkligt värde enligt IFRS 16	125	-
Avyttringsresultat	-485	-433
Summa	13 949	14 816
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	3 384	3 664
Summa	3 384	3 664

NOT 22 Finansiella instrument**Koncernen 2022**

	Redovisat värde	Upplupet värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)</i>			
Andra långfristiga fordringar	-	-	-
Kundfordringar	78 770	78 770	78 770
Andra fordringar	19 756	19 756	19 756
Likvida medel	15 571	15 571	15 571
Summa	114 097	114 097	114 097
<i>Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)</i>			
Kommande löpeskillningar och optioner	-	-	-
Leasingskulder	32 826	34 850	34 850
Leverantörsskulder	35 245	35 245	35 245
Övriga skulder	26 144	26 144	26 144
Summa	94 216	96 239	96 239

Koncernen 2021

	Redovisat värde	Upplupet värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)</i>			
Andra långfristiga fordringar	-	-	-
Kundfordringar	61 005	61 005	61 005
Andra fordringar	14 007	14 007	14 007
Likvida medel	32 463	32 463	32 463
Summa	107 475	107 475	107 475
<i>Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)</i>			
Leasingskulder	23 572	23 573	23 574
Övriga räntebärande skulder	-	-	-
Leverantörsskulder	20 909	20 909	20 909
Övriga skulder	28 437	28 437	28 437
Summa	72 918	72 919	72 920

NOT 23 Resultat per aktie

Koncernen	2022	2021
Årets resultat	15 944 601	17 716 989
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	15 356 169	17 130 490
innehav utan bestämmande inflytande	588 682	586 499
Summa	15 944 851	17 716 989
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	9 175 722	9 175 722
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	9 280 722	9 280 722
Antal aktier på balansdagen före utspädning	9 175 722	9 175 722
Antal aktier på balansdagen efter utspädning	9 280 722	9 280 722
Resultat per aktie före utspädning	1,74 kr	1,93 kr
Resultat per aktie efter utspädning	1,72 kr	1,91 kr
Hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning	1,67 kr	1,87 kr
Hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning	1,65 kr	1,85 kr
innehav utan bestämmande inflytande före och efter utspädning	0,06 kr	0,06 kr

NOT 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Koncernen (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ställda säkerheter för kreditinstitut:</i>		
Belånade kundfordringar	Inga	Inga
Företagsinteckningar (*)	5 000	5 000
Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal	4 487	5 476
Summa	9 487	10 476
<i>Ansvarsförbindelser:</i>		
Kapitaltäckningsgarantier	Inga	Inga
Borgensförbindelser	Inga	Inga
Summa	Inga	Inga
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ställda säkerheter för kreditinstitut:</i>		
Belånade kundfordringar	Inga	Inga
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal	3 537	4 701
Summa	8 537	9 701
<i>Ansvarsförbindelser:</i>		
Kapitaltäckningsgarantier	Inga	Inga
Borgensförbindelser	Inga	Inga
Redovisat värde	Inga	Inga

(*) Företagsinteckningar avser säkerhet för dragningsrätt om 3 000 tkr på moderbolagets transaktionskonto.

NOT 25 Förslag till disposition av vinstmedel

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
<i>Till årsstämman förfogande står följande fria medel:</i>		
Från tidigare år överförda vinstmedel	23 328 247	30 362 397
Årets vinst	24 584 652	10 398 969
Summa	47 912 899	40 761 367
<i>Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:</i>		
Utdelas till aktieägarna 1:30 kronor (föregående år 1:90 kr) per aktie	11 928 439	17 433 872
Till kommande år överföres vinstmedel	35 984 461	23 327 495
Summa disponerat	47 912 899	40 761 367
<i>Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen återfinns i förvaltningsberättelsen på sidan 15</i>		
Antal utdelningsberättigade aktier av serie A	20 000	20 000
Antal utdelningsberättigade aktier av serie B	9 155 722	9 155 722
Summa	9 175 722	9 175 722

NOT 26 Definitioner av nyckeltal för koncernen

Avkastning på totalt kapital:	(Resultat efter finansiella poster+räntekostnader)/ Genomsnittligt totalt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Resultat efter finansiella poster+räntekostnader)/ Genomsnittligt sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital efter skatt:	Årets resultat/Genomsnittligt eget kapital
Rörelsemarginal (EBITA):	Rörelseresultat (EBITA)/Nettoomsättning
Rörelseresultat EBITA:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.
Vinstmarginal:	Årets resultat efter skatt/Nettoomsättning
Kassalikviditet:	Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder
Soliditet:	Eget kapital/Totala tillgångar
Skuldsättningsgrad:	Skulder/Eget kapital
Resultat per aktie:	Årets resultat efter skatt/Genomsnittligt antal aktier/år
Eget kapital per aktie:	Eget kapital/Antal aktier på balansdagen

NOT 27 Finansiell riskhantering

För att hantera de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. Vd ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristigt i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank.

Koncernens finansiella risker handlar om kundfordringar, valutarisker, finansieringsrisker, likviditetsrisker och ränterisker.

En redogörelse för dessa riskers natur, omfattningen av dem och vilka åtgärder koncernen gjort för att möta dem lämnas i årsredovisningens avsnitt Riskfaktorer i Precio Fishbones rörelse som finns på sidorna 5-7.

NOT 28 Förvaltad kapital

Med förvaltad kapital avser styrelsen och verkställande direktören primärt koncernens egna kapital eller med andra ord aktieägarnas nettotillgångar i koncernen.

Eftersom koncernens rörelse ger upphov till förpliktelser gentemot kunder, anställda, leverantörer, kreditgivare och samhällets olika organ medför förvaltningen av koncernens angelägenheter också att förvalta intressenters strukturkapital, humankapital, realkapital, finansiella kapital och inte minst koncernens förtroendekapital som pålitlig part. Av den orsaken utsträcks förvaltningen av aktieägarnas nettotillgångar till en komplex mix tillgångar som ställs till koncernens förfogande utan primär äganderätt.

Målet för förvaltad kapital att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet på ett sådant sätt att kunders, aktieägares, anställdas, leverantörers, kreditgivares och samhällets legitima förväntningar på koncernen kan infrias vid rätt tidpunkt och på ett korrekt sätt.

Vad gäller det finansiella kapitalet så kan förändrade yttre förutsättningar för koncernens rörelse medföra att kapitalstrukturen behöver ändras för att underlätta anpassningen till inträffade eller förväntade omständigheter.

Verktyg för en sådan anpassning kan utgöras av justering av den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetalning av kapital till aktieägarna, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skulderna. För en koncern som Precio Fishbone är den tillgångsbaserade säkerhetsbasen för upplåning begränsad. Av den orsaken behöver en rimlig soliditet upprätthållas.

Koncernens strategi är att eftersträva ett varaktigt ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och att vara restriktiv med att lånefinansiera investeringar. Vidare att ha en balanserad tillväxt oavsett om den sker organiskt eller genom rörelseförvärv.

NOT 29 Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter görs uppskattningar och antaganden om framtiden. Dess utvärderas fortlöpande baserat på inträffade händelser och i övrigt historisk erfarenhet samt förväntade framtida händelser som kan anses rimliga under rådande förhållanden. De två faktorer av finansiell natur som i högre grad är föremål för uppskattningar och bedömningar är periodiseringen av intäkter av utfört arbete samt värderingen av koncernens goodwill.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar som princip successiv vinstavräkning innebärande att uppbetningsgrad på balansdagen i fastprisprojekt resultatföres. Då måste en bedömning göras om eventuella risker som föreligger i uppdragen. En bedömning och avsättning för de ekonomiska effekterna av ett eventuellt tidsöverdrag måste göras. Dessa uppskattningar är alltid förenade med en grad av osäkerhet vilken varierar mellan uppdragen. Vid utgången av 2020 var behovet av bedömningar i detta avseende marginell eftersom andelen fastprisprojekt var begränsad.

Värdering av goodwill

Koncernens goodwill prövas minst en gång per med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Den prövning som gjordes på balansdagen den 31 december 2020 finns beskriven i not 10 Goodwill. Det framräknade värdet på den kassagenererande enhet som gett upphov till goodwillposten i koncernbalansräkningen är starkt avhängig av vilka antaganden om framtiden i fråga om försäljningsutveckling och marginaler som vd och styrelsen gör. Skulle en nedskrivning av värdet på goodwill bli nödvändig påverkar nedskrivningsbeloppet det redovisade årsresultatet och koncernens egna kapital däremot är en nedskrivning inte kassaflödespåverkande.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och övriga koncernföretag står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 31 mars 2023.

Stockholm den 31 mars 2023

Patrik Salén
Styrelseordförande

Per Adolfsson

Stina Treven

Katarina Åkerman

Christer Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2023
Ernst & Young AB

Jens Bertling
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Precio Fishbone AB, org.nr 556347-2926

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Precio Fishbone AB för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–43 i detta dokument

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–11. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Precio Fishbone AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 31 mars 2023
Ernst & Young AB

Jens Bertling
Auktoriserad revisor

Styrelsen



Patrik Salén, Chairman of the Board

Född 1965

Ledamot sedan 2014

Egen företagare genom Finix AB/Pa de Kaphoe AB

Övriga styrelseuppdrag: Hyper Island AB, Renthia AB

Utbildning: MBA

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 606 000 B-aktier



Katarina Åkerman, Board member

Född 1963

Ledamot sedan 2015

Chef Strategi och utveckling Mälarenergi AB

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Civilekonom

Beroendeställning enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 8 200 B-aktier



Per Adolfsson, Board member

Född 1960

Ledamot sedan 2022

Övriga styrelseuppdrag: Datema AB, Avensia AB, Flowscape AB

Utbildning: Civilingenjör, KTH och Worcester Polytechnic Institute (WPI), Massachusetts, USA

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: Inget



Stina Treven, Board member

Född 1967

Ledamot sedan 2021

Senior rådgivare som Partner på Good Accelerator

Övriga styrelseuppdrag: styrelseordförande i Planacy AB, styrelsemedlem i iSolve

Utbildning: Diplomerad Professionellt styrelsearbete via Michael Berglund,

Certified Digital Transformation Enabler via DigJourney, Graduated Coach via LeapFrog,

INSEAD Fontainebleau France: Advanced Industrial Marketing Strategy, MSc.

Industriell ekonomi från Linköpings Tekniska Högskola

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: Inget



Christer Johansson, verkställande direktör

Född 1964

Vd sedan 2013 (ej ledamot)

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Ekonomie doktor i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm

Civilekonom, Stockholms universitet

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Anställd

Aktieinnehav i bolaget: 348 361 B-aktier





PRECIO FISHBONE BORLÄNGE

SVEAGRÄND 1
SE-784 33 BORLÄNGE
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE ESKILSTUNA

KUNGSGATAN 10
SE-632 19 ESKILSTUNA
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE GÖTEBORG

DRAKEGATAN 1
SE-412 50 GÖTEBORG
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE MALMÖ

GÖRAN OLSGATAN 1
SE-211 22 MALMÖ
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE STOCKHOLM

SVEAVÄGEN 165
SE-113 46 STOCKHOLM
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE VÄSTERÅS

VARMVALSVÄGEN 17
SE-721 30 VÄSTERÅS
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE ÖREBRO

STORTORGET 8
SE-702 11 ÖREBRO
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE UK LTD

20 EAST ROAD
LONDON N1 6AD,
UNITED KINGDOM
+44 (0) 7825 794617

PRECIO FISHBONE VIETNAM LTD

186 ĐIEN BIÊN PHU STREET,
WARD 6 PJICO TOWER, 5TH FLOOR
DISTRICT 3, HO CHI MINH CITY
VIETNAM
+84 38 20 70 20

PRECIO FISHBONE DANMARK APS

KIGKURREN 8M, 1
2300 KOBENHAVN
DANMARK
+45 31-520313

PRECIO FISHBONE CANADA INC.

78 GEORGE STREET,
SUITE 204
OTTAWA, ON K1N 5W1
CANADA

PRECIO FISHBONE DEUTSCHLAND

DÜSSELDORF
COLLECTION BUSINESS CENTER
DREISCHNEIBENHAUS
402 11 DÜSSELDORF
TYSKLAND
+49 173 653 41 11